# MENELUSURI JOHOR

## LAPORAN TINJAUAN RSN JOHOR 2040

RANCANGAN STRUKTUR NEGERI JOHOR 2040

**KAJIAN SEMULA**

## APA ITU LAPORAN TINJAUAN?

**01** **Laporan Tinjauan** disediakan selepas Laporan Awal untuk menerangkan keadaan semasa serta mengenal pasti **isu, potensi dan prospek pembangunan negeri**. Laporan ini menggabungkan data kaji selidik, maklumat agensi dan rujukan kajian melalui analisis antara sektor bagi merumuskan penemuan serta cadangan awal hala tuju pembangunan negeri.

**02** Bedasarkan **Subseksyen 8(1), Akta 172,** RS perlu disediakan oleh Pengarah Jabatan Perancangan Bandar dan Desa Negeri apabila menerima arahan daripada JPN atau MPFN

**03** Berdasarkan **Subseksyen 11(1), Akta 172,** peruntukan pengubahan atau kajian semula RSN hendaklah dibuat setiap 5 tahun seiring dengan Rancangan Malaysia Lima Tahun (RMLT).

## MENGAPA JOHOR MEMERLUKAN HALA TUJU BAHARU?

- Perubahan Ekonomi Global
- Integrasi Johor - Singapura
- Teknologi & Kecerdasan Buatan (AI)
- Pertumbuhan Penduduk & Urbanisasi
- Perubahan Iklim & Risiko Bencana
- Perubahan Struktur Pekerjaan
- Peningkatan Keperluan Infrastruktur
- Keseimbangan Pembangunan

## PROFIL KAWASAN




Keluasan Negeri Johor
**1,932,244.11 hektar**

| KOMPONEN PEMBANGUNAN | HEKTAR | % |
|---|---|---|
| Perumahan | 36,806.12 | 1.90 |
| Komersial | 7,914.10 | 0.41 |
| Industri | 19,148.04 | 0.99 |
| Institusi dan Kemudahan Masyarakat | 23,542.09 | 1.22 |
| Tanah Lapang dan Rekreasi | 7,040.93 | 0.36 |
| Tanah Pembangunan | 33,864.85 | 1.75 |
| Pengangkutan | 61,120.81 | 3.16 |
| Infrastruktur dan Utiliti | 10,770.37 | 0.56 |
| **Jumlah Tepu Bina** | **200,207.31** | **10.36** |
| Pertanian | 499,084.55 | 25.83 |
| Hutan | 1,165,032.23 | 60.29 |
| Badan Air | 61,887.12 | 3.20 |
| Pantai | 6,032.90 | 0.31 |
| **Jumlah Bukan Tepu Bina** | **1,732,036.80** | **89.64** |

**16 Pihak Berkuasa Tempatan (PBT)**

- **3** Majlis Bandaraya
- **7** Majlis Perbandaran
- **6** Majlis Daerah

### Penduduk Negeri Johor

**4.21 Juta**
*anggaran 2025*

| Warganegara | Bukan Warganegara |
|---|---|
| 90.82% | 9.18% |
| 3,819,905 orang | 385,994 orang |

| Jumlah Isi Rumah | Purata Saiz Isi Rumah |
|---|---|
| 1.16 Juta | 3.6 orang |

### Pecahan Mengikut Umur

- **20.90%** 0 - 14 tahun
- **71.30%** 15 - 64 tahun
- **7.80%** 65 tahun ke atas

### Ekonomi

- KDNK: **RM170.9 Bilion** Pertumbuhan 8.0%
- PELABURAN DILULUSKAN: **RM110 Bilion** (2023 - 2025)
- GUNA TENAGA (2025): **2.17 Juta** orang

## MISI JOHOR 2040

| | TERAS 1 BANGSA JOHOR | TERAS 2 KEDUDUKAN JOHOR | TERAS 3 EKONOMI JOHOR | TERAS 4 SEJAHTERA JOHOR | TERAS 5 LESTARI JOHOR | TERAS 6 TADBIR URUS JOHOR |
|---|---|---|---|---|---|---|
| TERAS PERANCANGAN | Memperkasa dan Mengkayakan Bangsa Johor | Pengukuhan Keterhubungan Negeri, Wilayah, Negara dan Serantau | Pertumbuhan Ekonomi Johor yang Berdaya Saing | Menjamin Keselamatan dan Kesejahteraan Sosial Johor | Kelestarian Alam Dan Daya Tahan Johor | Kecekapan Tadbir Urus Johor Yang Pintar |
| MISI STRATEGIK | 2 MISI STRATEGIK | 3 MISI STRATEGIK | 2 MISI STRATEGIK | 2 MISI STRATEGIK | 2 MISI STRATEGIK | 2 MISI STRATEGIK |
| MISI UTAMA | 5 MISI UTAMA | 8 MISI UTAMA | 13 MISI UTAMA | 7 MISI UTAMA | 9 MISI UTAMA | 7 MISI UTAMA |

**13 MISI STRATEGIK | 49 MISI UTAMA**


*Bangunan Sultan Ibrahim*

PLANMalaysia
Perancangan Melangkaui Kelaziman
Planning | Beyond Conventional

PROGRAM PUBLISITI DAN PENYERTAAN AWAM
PERINGKAT LAPORAN TINJAUAN RSNJ 2040 (KAJIAN SEMULA)

# PENEMUAN STRATEGIK TINJAUAN

## TERAS 1: BANGSA JOHOR
Memperkasa dan Memperkaya Bangsa Johor

MS 2 | MU 5 | SP 20

MS : Misi Strategik
MU : Misi Utama
SP : Sasaran Pencapaian

### MS 1.1 MEREKAYASA BANGSA JOHOR

**MU 1.1.1**
**MEMANFAATKAN DIVIDEN DAN DEMOGRAFI PENDUDUK.**




**RM48,031**
KDNK per kapita

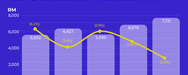
Potensi ekonomi daripada penduduk usia bekerja masih belum dimanfaatkan sepenuhnya.

**MU 1.1.2**
**MENINGKATKAN KUALITI BANGSA JOHOR.**




Peningkatan kualiti hidup masih berdepan jurang kemampuan

**MU 1.1.3**
**MENINGKATKAN PENDAPATAN BAGI MENGURANGKAN KEMISKINAN**




Pendapatan meningkat dan kemiskinan berkurang, tetapi kemajuan antara daerah belum seimbang.

### MS 1.2 MENINGKATKAN KEUPAYAAN GUNA TENAGA

**MU 1.2.1**
**MELAHIRKAN BAKAT PELAJAR YANG BERKUALITI DAN BERDAYA SAING.**




Pertambahan pelajar menyokong pembangunan tenaga kerja berkemahiran.

**MU 1.2.2**
**MELAHIRKAN JOHOR YANG LEBIH KOMPETITIF DAN BAKAT YANG PROGRESIF.**




Guna tenaga Johor masih didominasi pekerja separa mahir.

## TERAS 2: KEDUDUKAN JOHOR
Pengukuhan Keterhubungan Negeri, Wilayah, Negara dan Serantau

MS 3 | MU 8 | SP 20

MS : Misi Strategik
MU : Misi Utama
SP : Sasaran Pencapaian

### MS 2.1 MEMPERHEBAT PENGLIBATAN DAN PERANAN JOHOR DI PERSADA GLOBAL

**MU 2.1.1**
**GERBANG PINTU MASUK ANTARABANGSA UTAMA**




Johor mempunyai jaringan pintu masuk antarabangsa melalui darat, udara dan laut.

**MU 2.1.2**
**PERANAN JOHOR SEBAGAI KUASA EKONOMI GLOBAL DAN NASIONAL.**

**8 Zon Pertumbuhan Ekonomi**

| Zon Sedia ada | Zon Cadangan |
|---|---|
| 1.Konurbasi Selatan<br>2.ZPE Batu Pahat<br>3.ZPP Kluang<br>4.JS-SEZ<br>5.ECER | 1.ZPP Tangkak - Bandar Maharani Bandar Diraja - Pagoh<br>2.Greater JB<br>3.ZEAS |

**MS 2.3 MENCAPAI EKOSISTEM PENGANGKUTAN, PERHUBUNGAN DAN LOGISTIK HIJAU DAN MAMPAN**

**MU 2.3.1**
**MENINGKATKAN KUALITI RANGKAIAN PERHUBUNGAN JALAN RAYA.**




Dua jalan mencapai LOS E yang menandakan aliran trafik menghampiri kapasiti. Jalan Skudai (83%) dan Jalan Kota Tinggi (86%

**MU 2.3.2**
**MENINGKATKAN EKOSISTEM PENGANGKUTAN AWAM.**




Kebergantungan tinggi terhadap pengangkutan persendirian dan tahap penggunaan pengangkutan awam masih rendah

**MU 2.3.3**
**MENGUKUHKAN RANTAIAN EKOSISTEM PENGANGKUTAN &INFRASTUKTUR LOGISTIK.**




Integrasi antara mod pengangkutan barangan masih terhad dan ekosistem logistik belum dimanfaatkan secara optimum.

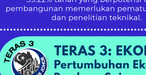
**MU 2.3.4**
**MEMPERKASAKAN EKOSISTEM PENGANGKUTAN HIJAU.**




Penyediaan infrastruktur dan kemudahan pengangkutan hijau masih belum menyeluruh.

### MS 2.2 MENGUKUHKAN PEMBANGUNAN ANTARA DAERAH DAN BANDAR

**MU 2.2.1**
**MEMPERKUKUH STRUKTUR SPATIAL NEGERI MELALUI PEMBANGUNAN BERSEPADU.**




59.22% tanah yang berpotensi untuk pembangunan memerlukan pematuhan syarat dan penelitian teknikal.

**MU 2.2.2**
**MEMPERKUKUH DAYA MAJU BANDAR DAN PUSAT PETEMPATAN.**




Sebahagian premis komersial di pekan kecil tidak beroperasi, dengan keadaan fizikal yang berbeza

## TERAS 3: EKONOMI JOHOR
Pertumbuhan Ekonomi Johor yang Berdaya Saing

MS 2 | MU 13 | SP 30

MS : Misi Strategik
MU : Misi Utama
SP : Sasaran Pencapaian

### MS 3.1 MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN KEHIDUPAN BANGSA JOHOR

**MU 3.1.1**
**MENERAJU EKONOMI JOHOR DENGAN DAYA SAING TINGGI**




**MU 3.1.2**
**MEMPERKASA PEMBANGUNAN PERINDUSTRIAN**




Kota Tinggi, Johor Bahru dan Kulai merekodkan keluasan kawasan industri terbesar di Johor.

**MU 3.1.3**
**MEMACU INDUSTRI BERTEKNOLOGI TINGGI DAN BERINOVASI**




Industri elektrik, elektronik dan optikal mencatatkan sumbangan KDNK tertinggi antara kumpulan industri pembuatan .

**MU 3.1.4**
**MENGUKUHKAN PRODUK PELANCONGAN BERTARAF ANTARABANGSA**




Johor merekodkan 24 produk pelancongan yang mendapat pengiktirafan antarabangsa.

**MU 3.1.5**
**MEMPERKASA SENI BUDAYA, WARISAN**




Warisan ketara membentuk sebahagian besar aset warisan yang dikenali pasti di Johor.

**MU 3.1.6**
**MEMPERKUKUH SUMBANGAN JOHOR SEBAGAI SUMBER BEKALAN MAKANAN NEGARA YANG UTAMA.**




## MEMBENTUK EKOSISTEM EKONOMI YANG BERNILAI TINGGI, MAMPAN DAN BERDAYA SAING

### MS 3.2

**MU 3.2.1**
**MEMPERKASAKAN EKONOMI JOHOR KE ARAH PERTUMBUHAN TINGGI**




Sektor perkhidmatan mencatatkan nilai KDNK tertinggi sepanjang tempoh 2015-2025.

**MU 3.2.2**
**MEMPERKUKUH RANTAIAN NILAI INDUSTRI MINERAL**




Nilai KDNK perlombongan & pengkuarian meningkat **58.8%** dalam tempoh 10 tahun.

**MU 3.2.3**
**MEMACU PERTUMBUHAN PERDAGANGAN BERNILAI TINGGI.**




Keperluan ruang lantai perdagangan Johor diunjurkan meningkat 43.6% menjelang 2040.

**MU 3.2.4**
**MEMPERKUKUH EKOSISTEM PERDAGANGAN YANG DINAMIK.**




Lebih satu perempat ruang lantai kompleks perniagaan Johor tidak dihuni pada 2025.

**MU 3.2**
**MEMPERKASAKAN PMKS SEKTOR PERDAGANGAN DAN PERKHIDMATAN.**




Sektor perkhidmatan mendominasi struktur PMKS Johor.

**MU 3.2.6**
**MENGOPTIMUMKAN PRODUKTIVITI GUNA TANAH KAWASAN SUMBER MAKANAN NEGARA**




**5 komoditi** makanan diunjurkan masih belum mencapai tahap sara diri menjelang 2040.

**MU 3.2.7**
**MENINGKATKAN PRODUKTIVITI DAN KEMAMPANAN SEKTOR AGRIKOMODITI YANG BERNILAI TINGGI.**

| Kelapa Sawit | Lada | Getah |
|---|---|---|
| 19.2 → 21.0 tan/ha | 2.58 → 7.00 tan/ha | 0.72 → 1.50 tan/ha |

Peningkatan pengeluaran agrikomoditi Johor bertumpu pada penggoptimuman tanah sedia ada, peningkatan produktiviti dan pemodenan pemprosesan.

**MU 3.2.4**
**MEMPERKASAKAN EKOSISTEM PERNIAGAAN HIJAU.**




Hanya tiga PBT mencatatkan liputan pembetungan awam melebihi 50% daripada keluasan kawasan pembangunan.

## TERAS 4: SEJAHTERA JOHOR
Menjamin Keselamatan dan Kesejahteraan Sosial Johor

MS 2 | MU 7 | SP 18

MS : Misi Strategik
MU : Misi Utama
SP : Sasaran Pencapaian

### MS 4.1 MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN KEHIDUPAN BANGSA JOHOR

**MU 4.1.1**
**MENYEDIAKAN KEDIAMAN YANG BERKUALITI DAN MAMPU MILIK**




Keperluan penyediaan Rumah Mampu Milik Johor (RMMJ) adalah sebanyak 120,365 unit menjelang 2040

**MU 4.1.2**
**MENYEDIAKAN KEMUDAHAN YANG MENCUKUPI,BERKUALITI, MUDAH AKSES DAN MEMENUHI KEPERLUAN**

**KEMUDAHAN PENDIDIKAN**
Kemudahan SMK dan SK mengalami kekurangan penyediaan fizikal berdasarkan nisbah penduduk, terutamanya di Johor Bahru, Kulai, Batu Pahat dan Muar

**KEMUDAHAN KESIHATAN**
Negeri Johor menghadapi jumlah defisit 4,455 katil hospital awam berbanding nisbah piawaian KKM

**KEMUDAHAN KESELAMATAN**
Terdapat kekurangan balai polis di daerah berpenduduk padat iaitu Johor Bahru (12 balai), Kulai (3 balai), dan Batu Pahat (2 balai)

**MU 4.1.3**
**MELENGKAPKAN INFRASTRUKTUR DAN KEMUDAHAN YANG LENGKAP DAN BERKUALITI DI KAWASAN PETEMPATAN LUAR BANDAR**




129 kampung atau 4.9% dikategorikan sangat luar bandar, 2,492 kampung atau 95.1% lengkap, daripada keseluruhan 2,621 kampung.

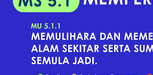
## TERAS 5: LESTARI JOHOR
Kelestarian Alam dan Daya Tahan Johor

MS 2 | MU 9 | SP 33

MS : Misi Strategik
MU : Misi Utama
SP : Sasaran Pencapaian

### MS 5.1 MEMPERKUKUH KELESTARIAN ALAM SEKITAR DAN SUMBERJAYA SEMULA JADI

**MU 5.1.1**
**MEMULIHARA DAN MEMELIHARA ALAM SEKITAR SERTA SUMBER SEMULA JADI.**




Daripada 227 stesen yang dinilai bagi 2025: 147 bersih (64.8%), 64 sederhana tercemar (28.2%) dan 16 tercemar (7.0%).

**MU 5.1.2**
**MEMPERKASA PENGURUSAN HUTAN SECARA BERKEKALAN.**




Rekod keluasan Hutan Simpanan Kekal menunjukkan penyusutan antara tahun 2024 dan 2025.

**MU 5.1.3**
**MEMPERKUKUH BIODIVERSITI & KETERHUBUNGAN EKOLOGI.**




Dominasi guna tanah pertanian dalam koridor J-PL3 menunjukkan tekanan terhadap kesinambungan habitat hutan.

**MU 5.1.4**
**MENJADIKAN JOHOR PENERAJU EKONOMI BIRU.**




Pertindihan kepentingan pelabuhan, perikanan, pelancongan dan pemuliharaan memerlukan penyelarasan guna ruang laut.

**MU 5.2.1**
**MENGOPTIMUMKAN PENJANAAN TENAGA BOLEH DIPERBAHARUI DAN PERALIHAN TEKNOLOGI HIJAU.**




Biogas menyumbang kapasiti terbesar dalam rekod tenaga boleh baharu yang dianalisis.

**MU 5.1.5**
**MENGURUS SUMBER AIR, PANTAI & PULAU YANG BERSEPADU.**



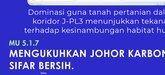

Tekanan pembangunan di kawasan hulu memberi kesan berantai kepada sungai, muara dan kawasan hilir.

**MU 5.1.6**
**MENJADIKAN JOHOR SELAMAT DAN BERDAYA TAHAN BENCANA.**




Muar merekodkan hotspot banjir tertinggi pada tahun 2025, diikuti Batu Pahat dan Johor Bahru.

**MU 5.1.7**
**MENGUKUHKAN JOHOR KARBON SIFAR BERSIH.**




Sektor tenaga merupakan penyumbang terbesar pelepasan gas rumah hijau Johor.

### MS 5.2 TRANSFORMASI INFRASTRUKTUR LESTARI DAN PENERAJUAN UTILITI HIJAU JOHOR

**MU 5.2.2**
**MEMINIMUMKAN KEBERGANTUNGAN TAPAK PELUPUSAN SANITARI DAN BERALIH KEPADA FASILITI *WASTE-TO-ENERGY (WTE).***




Unjuran jangka hayat tapak pelupusan sedia ada tidak menjangkau tahun 2040.

## TERAS 6: TADBIR URUS JOHOR
Kecekapan Tadbir Urus Johor yang Pintar

MS 2 | MU 7 | SP 20

MS : Misi Strategik
MU : Misi Utama
SP : Sasaran Pencapaian

### MS 6.1 MENCAPAI PERKHIDMATAN TADBIR URUS YANG PANTAS, CEKAP DAN PINTAR

**MU 6.1.1**
**PEMERKASAAN GOVTECH KE ARAH PEMBAHARUAN PERKHIDMATAN KERAJAAN DAN AGENSI.**




Tahap pendigitalan PBT adalah baik. Namun, MPK dan MDM memerlukan intervensi paling utama kerana hanya mencapai 57% tahap ketersediaan sistem.

**MU 6.1.2**
**MEMPERKUKUH TADBIR URUS SPATIAL YANG CEKAP BERTERASKAN ESG.**

**PBT dengan Skor ESG Tertinggi, 2025**

| MD Tangkak | MB Pasir Gudang | MP Muar |
|---|---|---|
| 98.7 | 98.0 | 97.1 |

Tangkak, Pasir Gudang dan Muar mencatatkan skor komposit ESG tertinggi dalam kalangan PBT Johor.

**MU 6.2.1**
**MEWUJUDKAN PANGKALAN DATA & MODEL DATA BERSEPADU SEBAGAI RUJUKAN UTAMA JOHOR 2040.**




6 PBT mempunyai portal GIS, 2 sedang membangunkan portal dan 8 belum mempunyai portal. Platform negeri yang diksenal pasti ialah JUO dan GeoJohor.

**MU 6.2.4**
**MEMPERLUAS FASILITI PUSAT SEBARAN MAKLUMAT NASIONAL (NADI) DAN UNIT SEBARAN AWAM**

**"1 ADUN, 1 Pusat NADI"**

N06 Bekok | N12 Kertang | N16 Pulai Sebatang
N21 Parit Yaani | N30 Parit Raja | N42 Johor Jaya

101 Pusat NADI pada 2026.
**6 DUN** masih belum mempunyai pusat NADI.

**MU 6.2.3**
**MEMPERLUAS INFRASTRUKTUR 5G SECARA INKLUSIF**



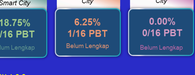

Tertinggi MB3B dan MBIP: 96%, Terendah Majlis Daerah Labis: 74%.

### MS 6.2 KETERHUBUNGAN DIGITAL & EKOSISTEM KECERDASAN BUATAN (AI)

**MU 6.2.1**
**MENCAPAI PENARAFAN BANDAR PINTAR SEPENUHNYA BAGI KESEMUA PBT NEGERI JOHOR.**

| Smart City Early Adopter | Developing Smart City | Leading Smart City | Visionary Smart City |
|---|---|---|---|
| 93.75% 15/16 PBT Hampir Lengkap | 18.75% 3/16 PBT Belum Lengkap | 6.25% 1/16 PBT Belum Lengkap | 0.00% 0/16 PBT Belum Lengkap |

**MU 6.2.2**
**MEMPERKUKUH EKOSISTEM KECERDASAN BUATAN (AI) JOHOR**




80 daripada 480 ruang penilaian dipenuhi, bersamaan **16.67%.**

PANEL 2

# HALA TUJU AWAL JOHOR 2040

## SASARAN UTAMA NEGERI JOHOR 2040

### TERAS 1: BANGSA JOHOR
Memperkasa dan Memperkaya Bangsa Johor

| | | |
|---|---|---|
| Jumlah Penduduk | 4.21 juta (2023) | 5.12 juta (2040) |
| Penduduk Usia Berkerja | 70.8 % | 71.5 % |
| Tenaga Kerja | 2.01 juta | 2.65 juta |
| Kadar Pengangguran | 2.6 % | 2.0 % |
| Kadar Kemiskinan | 2.5 % | < 1.0 % |

### TERAS 2: KEDUDUKAN JOHOR
Pengukuhan Keterhubungan Negeri, Wilayah, Negara dan Serantau

| | | |
|---|---|---|
| Bilangan Penumpang Antarabangsa | 38 juta | 70 juta |
| Pergerakan Kargo (Tan) | 193 juta | 320 juta |
| Panjang Jalan Utama | 2,107 km | 2,800 km |
| Penggunaan Pengangkutan Awam | 30% | 15.0% |
| Integrasi Rentas Sempadan (Projek Strategik) | 5 projek | 15 projek |

### TERAS 3: EKONOMI JOHOR
Pertumbuhan Ekonomi Johor yang Berdaya Saing

| | | |
|---|---|---|
| KDNK Negeri | RM170.9 bilion | RM440.0 bilion |
| KDNK Per Kapita | RM48.0 ribu | RM85.9 ribu |
| Kadar Pertumbuhan KDNK (Tahunan) | 8.0% | 6.5% |
| Nilai Pelaburan (2025 – 2040) | RM 298 Billion | RM 1.2 Trilion |
| Produktiviti Tenaga Kerja | RM 78.4 ribu | RM 165.7 ribu |

### TERAS 4: SEJAHTERA JOHOR
Menjamin Keselamatan dan Kesejahteraan Sosial Johor

| | | |
|---|---|---|
| Bekalan Perumahan | RM 1.82 juta (unit) | RM 2.56 juta (unit) |
| Akses Kesihatan (2 katil / 1,000 penduduk) | 1.9 | 2.8 |
| Akses Pendidikan (enrolmen tinggi / TVET) | 52% | 70% |
| Indeks Kesejahteraan Rakyat | 0.72 | >0.85 |
| Bandar dan Penempatan Berdaya Huni | 6 Bandar Utama | 10 Bandar Utama |

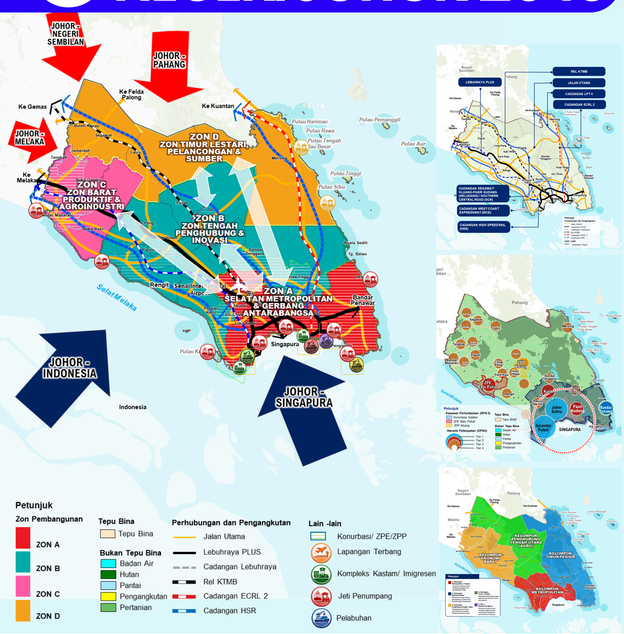
### TERAS 5: LESTARI JOHOR
Kelestarian Alam dan Daya Tahan Johor

| | | |
|---|---|---|
| Kawasan Hutan & KSAS | 23.03% | 25.00% |
| Pengurangan intensity Karbon (2025) | - | 45% |
| Tenaga Boleh Diperbaharui | 12% | 40% |
| Kadar Kitar Semula Sisa Pepejal | 34% | 60% |
| Kawasan Persisir, Pulau dan Marin | 20% | >30% |

### TERAS 6: TADBIR URUS JOHOR
Kecekapan Tadbir Urus Johor yang Pintar

| | | |
|---|---|---|
| Perkhidmatan Digital Kerajaan | 40% | 100% |
| Indeks Bandar Pintar | 32.87% | 100% |
| Ketersediaan 5G | 45% kawasan | 100% kawasan |
| Pengurusan (GIS & AI) | Perintis | Sepenuhnya Operasi |
| Indeks Tadbir Urus & Integriti | Baik | Cemerlang (Top 3 Negeri) |

## KONSEP DAN STRATEGI PEMBANGUNAN NEGERI JOHOR 2040




### ZON A
**SELATAN METROPOLITAN & GERBANG ANTARABANGSA**

*Johor Bahru, Kulai, Pontian dan Pengerang*

Berperanan sebagai gerbang ekonomi global Johor yang memacu pertumbuhan metropolitan, pelaburan antarabangsa dan ekonomi bernilai tinggi melalui JS-SEZ, industri teknologi tinggi, perdagangan serta jaringan logistik antarabangsa.

### ZON B
**ZON TENGAH PENGHUBUNG & INOVASI**

*Batu Pahat, Kluang, Pontian dan Kota Tinggi*

Berperanan sebagai teras penghubung pembangunan negeri yang mengintegrasikan wilayah barat, tengah dan timur melalui pengukuhan agroindustri, pembuatan, logistik, sekuriti makanan serta pembangunan modal insan dan inovasi.

### ZON C
**ZON BARAT PRODUKTIF & AGROINDUSTRI**

*Muar dan Tangkak*

Berperanan sebagai koridor produktif wilayah barat berasaskan kekuatan pembuatan, industri perabot, pertanian bernilai tinggi, agroindustri dan pemprosesan, disokong oleh jaringan ZEAS dan Pusat Katalis.

### ZON D
**ZON TIMUR LESTARI, PELANCONGAN & SUMBER**

*Segamat dan Mersing*

Berperanan sebagai wilayah pertumbuhan hijau dan lestari yang memanfaatkan kekuatan ECER, bioekonomi, ekonomi biru, pertanian bernilai tinggi, eko-pelancongan serta biodiversiti sebagai sumber ekonomi masa hadapan.



## GAMBARAN PEMBANGUNAN 10 DAERAH NEGERI JOHOR 2040

### 01 JOHOR BAHRU


**HAB METROPOLITAN GLOBAL DAN BANDAR PINTAR**

Pusat perkhidmatan global, kewangan, digital, pelancongan, bandar pintar serta integrasi ekonomi Malaysia–Singapura.

### 02 KULAI


**HAB TEKNOLOGI, KECERDASAN BUATAN DAN AEROANGKASA**

Pusat data, semikonduktor, AI, penyelidikan, teknologi maju, aeroangkasa dan logistik berasaskan Lapangan Terbang Senai.

### 03 KOTA TINGGI


**HAB TENAGA HIJAU DAN INDUSTRI TERMAJU**

Peneraju tenaga, petrokimia maju, industri rendah karbon, ekonomi kitaran dan pelancongan alam semula jadi.

### 04 PONTIAN


**HAB AKUAKULTUR PINTAR DAN AGROMAKANAN**

Memacu akuakultur moden, agro-makanan, tenaga boleh baharu, teknologi pesisir dan pelancongan berasaskan komuniti.

### 05 BATU PAHAT


**HAB PERUSAHAAN PINTAR DAN PEMBUATAN TERMAJU**

Transformasi perusahaan kecil dan sederhana melalui automasi, Industri 4.0, reka bentuk produk dan pembuatan bernilai tinggi.

### 06 MUAR


**HAB PERABOT GLOBAL, REKA BENTUK DAN INDUSTRI KREATIF**

Memperkukuh perabot, reka bentuk, industri kreatif dan pembuatan berjenama melalui teknologi serta pasaran global.

### 07 KLUANG


**LEMBAH AGROMAKANAN PINTAR DAN LOGISTIK**

Pusat pertanian pintar, pemprosesan makanan, rantaian sejuk, logistik dan inovasi produk agro bernilai tinggi.

### 08 TANGKAK


**HAB EKONOMI LUAR BANDAR PINTAR DAN**

Memperkasa ekonomi luar bandar melalui agroteknologi, perusahaan digital, agropelancongan dan hubungan koridor antara negeri.

### 09 SEGAMAT


**HAB PERTANIAN PINTAR IKLIM DAN BIOEKONOMI**

Pengeluaran tanaman bernilai tinggi, biojisim, teknologi pertanian, pemprosesan hiliran dan ekonomi kitaran.

### 10 MERSING


**HAB EKONOMI BIRU, TEKNOLOGI MARIN DAN EKOPELANCONGAN**

Pusat akuakultur, penyelidikan marin, pemuliharaan kepulauan, pelancongan premium dan komuniti pesisir berdaya tahan.



Masjid Sultan Abu Bakar