PLANMalaysia

LAPORAN TINJAUAN

JOHOR 2040

RANCANGAN STRUKTUR NEGERI JOHOR 2040

Kajian Semula

Ringkasan Eksekutif

OKTOBER 2026

KANDUNGAN
RINGKASAN EKSEKUTIF

01 RSN JOHOR 2040 SEPINTAS LALU — 3 - 4 MUKA SURAT

02 TREND DAN CABARAN JOHOR 2026 - 2040 — 5 - 7 MUKA SURAT

03 ASPIRASI HALA TUJU JOHOR GLOBAL 2040 — 8 - 9 MUKA SURAT

04 MISI STRATEGIK DAN MISI UTAMA JOHOR 2040 — 10 - 26 MUKA SURAT

05 SINTESIS STRATEGIK JOHOR 2040 — 27 - 28 MUKA SURAT

06 KONSEP SPATIAL JOHOR 2040 — 29 - 30 MUKA SURAT

07 SASARAN UTAMA JOHOR 2040 — 31 MUKA SURAT

MENGAPA JOHOR MEMERLUKAN HALA TUJU BAHARU MENUJU 2040?

Johor berada pada fasa perubahan yang pantas dan kompleks disebabkan oleh dinamika global, perkembangan serantau, kemajuan teknologi, pertumbuhan penduduk serta cabaran alam sekitar. Kajian semula RSN Johor 2040 diperlukan bagi memastikan negeri terus berdaya saing, inklusif, lestari dan berdaya tahan dalam menghadapi cabaran masa hadapan serta merealisasikan aspirasi Johor Global 2040.



PERUBAHAN EKONOMI GLOBAL

Ketidaktentuan geopolitik, persaingan pelaburan dan peralihan kepada ekonomi berasaskan teknologi tinggi, digital dan hijau.

INTEGRASI JOHOR – SINGAPURA

Pelaksanaan JS-SEZ serta peningkatan kerjasama ekonomi dan fizikal menuntut perancangan yang lebih tersusun dan bersepadu.

TEKNOLOGI & KEPINTARAN BUATAN (AI)

Pendigitalan, automasi dan AI mengubah cara hidup, bekerja dan berniaga serta memerlukan kesiapan infrastruktur, bakat dan tadbir urus.

PERTUMBUHAN PENDUDUK DAN URBANISASI

Unjuran penduduk melebihi 5 juta menjelang 2040 meningkaktan tuntutan terhadap perumahan, kemudahan, mobiliti dan kualiti hidup.

PERUBAHAN IKLIM DAN RISIKO BENCANA

Peningkatan risiko banjir, hakisan pantai, gelombang haba dan tekanan terhadap sumber air memerlukan perancangan yang berdaya tahan terhadap iklim.

PERUBAHAN STRUKTUR PEKERJAAN

Peralihan daripada pekerjaan konvensional kepada pekerjaan berkemahiran tinggi menuntut tenaga kerja yang lebih kompeten, produktif dan berdaya saing.

PENINGKATAN KEPERLUAN INFRASTRUKTUR

Keterhubungan antarabangsa, pengangkutan awam, logistik, utiliti dan infrastruktur digital perlu dipertingkat bagi menyokong pertumbuhan ekonomi dan penduduk.

KEPERLUAN KESEIMBANGAN PEMBANGUNAN

Jurang pembangunan antara daerah, tekanan terhadap sumber asli dan ekosistem memerlukan pendekatan perancangan yang lebih seimbang dan mampan.

2025 KEDUDUKAN SEMASA → TRANSFORMASI → 2040 JOHOR GLOBAL YANG BERDAYA SAING

- Pertumbuhan ekonomi kukuh
- Integrasi serantau semakin rancak
- Pembangunan tertumpu di selatan
- Tekanan terhadap infrastruktur
- Risiko iklim dan sumber semakin ketara

- Ekonomi bernilai tinggi dan inovatif
- Integrasi bersepadu dan terhubung
- Pembangunan seimbang seluruh negeri
- Infrastruktur pintar dan mampan
- Negeri berdaya tahan dan inklusif

PENDEKATAN KAJIAN RSN JOHOR 2040 (KAJIAN SEMULA)

Kajian RSN Johor 2040 dilaksanakan secara komprehensif, berasaskan data dan berteraskan pendekatan dasar berasaskan misi bagi menghasilkan hala tuju pembangunan negeri yang realistik, seimbang, inklusif dan mampan menjelang tahun 2040.

1 ASAS & RUJUKAN DASAR

- Dasar antarabangsa dan serantau
- Dasar nasional
- Dasar negeri (Maju Johor 2030, JETP & lain-lain)
- Keperluan kajian semula RSN 2040
- Trend mega pemacu perubahan



2 ANALISIS MENYELURUH & BERSEPADU

- Sosioekonomi dan demografi
- Ekonomi dan pelaburan
- Keterhubungan, pengangkutan dan logistik
- Alam sekitar dan risiko perubahan iklim
- Guna tanah dan spatial
- Infrastruktur, utiliti dan teknologi
- Tadbir urus dan bandar pintar



3 PENGGUNAAN DATA & ANALISIS SPATIAL

- Data rasmi dan sekunder
- Analisis statistik dan unjuran
- Sistem Maklumat Geografi (GIS) dan analisis spatial
- Penilaian jurang serta potensi
- Penanda aras nasional dan antarabangsa



4 LIBAT URUS & PERBINCANGAN KUMPULAN SASAR

- Agensi kerajaan
- Pihak berkuasa tempatan
- Sektor swasta dan industri
- Akademik dan pakar
- Komuniti dan NGO



5 PENDEKATAN DASAR BERASASKAN MISI

- Trend dan dasar
- Isu dan cabaran
- 6 teras perancangan
- 13 misi strategik
- 49 inisiatif utama
- Sintesis strategik
- Konsep spatial Johor 2040 (Kajian Semula)



6 HASIL UTAMA KAJIAN



- Hala tuju pembangunan negeri yang jelas dan inklusif
- Strategi dan inisiatif bersepadu merentas sektor
- Konsep spatial yang seimbang, terhubung dan berdaya tahan
- Asas kepada penyediaan Rancangan Struktur Negeri Johor 2040 (Kajian Semula)

DARI DATA & ANALISIS
Memahami keadaan semasa, jurang dan potensi

KEPADA STRATEGI & PELAN TINDAKAN
Merangka penyelesaian bersepadu beraasskan misi

NEGERI BERDAYA SAING
Negeri maju, rakyat sejahtera, ekonomi berdaya saing, lestari dan berdaya tahan









6 TREND MEGA PEMACU PERUBAHAN JOHOR 2040



Johor akan dibentuk oleh pelbagai perubahan global, serantau dan domestik yang memberi kesan langsung kepada ekonomi, masyarakat, alam sekitar, spatial dan tadbir urus negeri. Enam trend mega ini menjadi pemacu utama dalam merangka hala tuju dan strategi pembangunan Johor 2040.

01 EKONOMI GLOBAL & GEOPOLITIK



- Perubahan landskap ekonomi global dan ketidakpastian geopolitik.
- Persaingan pelaburan antarabangsa yang semakin sengit.
- Penyusunan semula rantaian bekalan global.
- Peluang Johor sebagai pusat pertumbuhan baharu di rantau ASEAN.

Johor perlu terus kompetitif, menarik pelaburan bernilai tinggi dan memanfaatkan kedudukannya dalam ekonomi serantau dan global.

02 PENDIGITALAN & TEKNOLOGI PINTAR



- Kemajuan teknologi seperti AI, automasi, Internet of Things (IoT) dan data raya.
- Pendigitalan merentas sektor ekonomi dan sosial.
- Perkembangan bandar pintar dan ekonomi digital.
- Keperluan tadbir urus berasaskan data dan teknologi untuk perancangan yang lebih berkesan.

Johor perlu mempercepat penerimagunaan teknologi dan inovasi bagi meningkatkan produktiviti, daya saing dan kualiti perkhidmatan awam.

03 URBANISASI & PEMBANGUNAN BANDAR PINTAR



- Pertumbuhan penduduk dan peningkatan kadar urbanisasi.
- Permintaan terhadap perumahan, kemudahan, infrastruktur dan mobiliti yang lebih tinggi.
- Perkembangan bandar pintar, mobiliti bersepadu dan kawasan berorientasikan transit (TOD).
- Keperluan mewujudkan bandar yang inklusif, selamat dan berdaya huni.

Johor perlu merancang bandar dan penempatan yang lebih terhubung, seimbang, inklusif serta memanfaatkan teknologi pintar.

04 PERUBAHAN IKLIM & KELESTARIAN ALAM SEKITAR



- Peningkatan risiko banjir, hakisan pantai, gelombang haba dan kejadian cuaca ekstrem.
- Tekanan terhadap sumber air, biodiversiti dan ekosistem semula jadi.
- Tuntutan peralihan kepada ekonomi rendah karbon dan tenaga hijau.
- Keperluan memperkukuh daya tahan negeri terhadap perubahan iklim.

Johor perlu memastikan pembangunan yang rendah karbon, berdaya tahan dan mengekalkan sumber alam untuk generasi akan datang.

05 PERUBAHAN DEMOGRAFI & GAYA HIDUP



- Peningkatan jumlah penduduk dan perubahan struktur umur.
- Pertumbuhan kelas pertengahan dan tuntutan kualiti hidup yang lebih tinggi.
- Perubahan gaya hidup ke arah masyarakat lebih digital, aktif dan sihat.
- Keperluan pembangunan sosial yang inklusif serta tumpuan kepada kesejahteraan rakyat.

Johor perlu membangunkan modal insan yang berkualiti, berdaya saing dan sejahtera untuk memenuhi keperluan masyarakat masa depan.

06 DATA RAYA & KEPUTUSAN BERASASKAN DATA



- Peningkatan ketersediaan data raya daripada pelbagai sumber.
- Penggunaan teknologi analitik dan pemodelan untuk perancangan spatial.
- Keperluan integrasi data merentas agensi dan sektor.
- Menyokong tadbir urus yang lebih telus, responsif dan berasaskan bukti.

Johor perlu memanfaatkan data raya bagi penghasilan perancangan dan keputusan yang lebih tepat, bersepadu dan berimpak tinggi.



6 CABARAN DAN PELUANG BESAR JOHOR 2040

Johor berdepan pelbagai cabaran yang kompleks hasil perubahan global, serantau dan domestik. Namun, negeri ini turut mempunyai peluang besar yang boleh dimanfaatkan bagi mencapai Johor Global 2040 yang berdaya saing, inklusif, lestari dan berdaya tahan.

01 EKONOMI & PELABURAN

Kekal berdaya saing dalam ekonomi global



Cabaran Utama

Persaingan pelaburan serantau semakin sengit dan produktiviti perlu dipertingkatkan.

Peluang Utama

Memanfaatkan JS-SEZ, ekonomi digital, industri bernilai tinggi dan ekonomi maritim.

02 KETERHUBUNGAN & WILAYAH

Menghubungkan Johor ke peringkat global



Cabaran Utama

Jurang keterhubungan antara daerah serta kapasiti rangkaian pengangkutan yang belum seimbang.

Peluang Utama

Memperkukuh RTS Link, LTA Senai, pelabuhan, logistik dan jaringan digital bersepadu.

03 KESEJAHTERAAN & KUALITI HIDUP

Rakyat sejahtera, inklusif dan berdaya maju



Cabaran Utama

Tekanan kos sara hidup serta akses tidak seimbang kepada perumahan dan kemudahan asas.

Peluang Utama

Memperluas perumahan mampu milik, kemudahan sosial dan bandar berdaya huni.

04 ALAM SEKITAR & RISIKO BENCANA

Daya tahan terhadap perubahan iklim



Cabaran Utama

Risiko banjir, hakisan pantai, gelombang haba dan tekanan terhadap sumber asli semakin meningkat.

Peluang Utama

Memperkukuh perlindungan KSAS, penyelesaian berasaskan alam dan ekonomi rendah karbon.

05 TEKNOLOGI & TADBIR URUS

Memacu Johor yang pintar dan berinovasi



Cabaran Utama

Tahap penerimaan teknologi, integrasi data dan kemahiran digital masih tidak seragam.

Peluang Utama

Memperluas GovTech, AI, bandar pintar dan pangkalan data bersepadu.

06 KEPENDUDUKAN & GUNA TENAGA

Modal insan untuk masa depan Johor



Cabaran Utama

Pertumbuhan penduduk dan perubahan struktur pekerjaan meningkatkan tekanan terhadap kemudahan serta tenaga kerja mahir.

Peluang Utama

Memanfaatkan dividen demografi melalui TVET, peningkatan kemahiran dan pekerjaan bernilai tinggi.

JOHOR GLOBAL 2040

BERDAYA SAING | INKLUSIF | LESTARI | BERDAYA TAHAN | PINTAR

JOHOR HARI INI 2026
FAKTA & ANGKA UTAMA

Johor merupakan antara negeri yang paling dinamik di Malaysia dengan kedudukan strategik di pintu masuk selatan, ekonomi yang kukuh, penduduk yang semakin meningkat dan jaringan infrastruktur yang semakin lengkap.

PENDUDUK (2025)

4.2 juta orang



KELUARAN DALAM NEGERI KASAR (KDNK) (2024)

RM 158 bilion

8.0% kadar pertumbuhan



PELABURAN DILULUSKAN (2023–2025)

RM 110 bilion



GUNA TENAGA (2025)

2.17 juta orang



TAHAP URBANISASI (2025)

78.5%



PERUMAHAN (2025)

1.16 juta unit



PELABUHAN UTAMA

- Pelabuhan Tanjung Pelepas
- Pelabuhan Johor (Pasir Gudang)
- Pelabuhan Tanjung Langsat



LAPANGAN TERBANG

- Lapangan Terbang Antarabangsa Senai



RANGKAIAN PENGANGKUTAN UTAMA

- RTS Link Johor Bahru – Singapura
- Lebuh raya utama dan lebuh raya baharu
- Rangkaian rel dan multimodal transit
- Pelabuhan dan logistik bersepadu



KAWASAN ALAM SEKITAR & SUMBER ASLI (2025)

≈ 48.9% daripada keluasan negeri adalah kawasan berhutan dan KSAS



RISIKO BENCANA UTAMA

Banjir | Hakisan Pantai | Gelombang Haba | Gempa Bumi | Perubahan Iklim



BANDAR PINTAR



- 16 PBT melaksanakan inisiatif bandar pintar
- Berasaskan MS ISO 37122
- Integrasi teknologi, AI dan GovTech
- Penyediaan data bersepadu

KEDUDUKAN STRATEGIK

- Pintu masuk Selatan Malaysia dan ASEAN
- Berintegrasi dengan Singapura melalui JS-SEZ
- Hab predagangan, logistik dan pelaburan global

POTENSI UTAMA

- Ekonomi bernilai tinggi
- Industri teknologi dan inovasi
- Ekonomi hijau dan biru
- Kualiti hidup rakyat
- Johor sebagai hab antarabangsa

ASPIRASI JOHOR GLOBAL 2040

BERDAYA SAING | INKLUSIF | LESTARI | BERDAYA TAHAN | PINTAR

Johor Global 2040 merupakan aspirasi untuk menjadikan Johor sebuah negeri yang berdaya saing di peringkat global, inklusif untuk semua lapisan masyarakat, lestari dari segi alam sekitar dan sumber asli serta berpaksikan teknologi dan tadbir urus pintar.

MATLAMAT PEMBANGUNAN NEGERI JOHOR 2040

"Menjadikan Johor sebagai ***kuasa global*** melalui ***Pemerkasaan Bangsa Johor, Pengukuhan Kedudukan Johor, Pertumbuhan Ekonomi Bertaraf Antarabangsa, Peningkatan Kesejahteraan Sosial, Kelestarian Alam Sekitar*** serta ***Kecekapan Tadbir Urus yang Pintar*** dan Disokong ***Kecerdasan Buatan (AI)*** Menjelang 2040."

OBJEKTIF PEMBANGUNAN JOHOR 2040

01 MEMPERKASA MODAL INSAN BERKUALITI, DINAMIK DAN BERKEMAHIRAN TINGGI



02 MEMPERKUKUH KETERHUBUNGAN, MOBILITI DAN INTEGRASI WILAYAH



03 MEMACU EKONOMI BERDAYA SAING, BERNILAI TINGGI DAN BERTARAF GLOBAL



04 MEWUJUDKAN RAKYAT SEJAHTERA, INKLUSIF DAN PERSEKITARAN BERDAYA HUNI



05 MEMELIHARA KHAZANAH ALAM, MEMPERKUKUH DAYA TAHAN IKLIM DAN PEMBANGUNAN RENDAH KARBON



06 MEMBENTUK JOHOR PINTAR, DIGITAL DAN BERASASKAN DATA



6 TERAS PERANCANGAN JOHOR 2040

Enam teras perancangan menjadi asas kepada hala tujuan, strategi dan tindakan pembangunan Johor 2040 ke arah sebuah negeri yang berdaya saing, inklusif, lestari, berdaya tahan dan pintar.

01 BANGSA JOHOR

Modal Insan Berkualiti

- Bakat dan kemahiran
- Pekerjaan berkualiti
- Produktiviti dan pendapatan
- Kesejahteraan rakyat

02 KETERHUBUNGAN JOHOR

Pintu Masuk Strategik

- Gerbang utama Malaysia dan ASEAN
- Jaringan pengangkutan, logistik dan digital bersepadu
- Mobiliti rentas sempadan
- Pembangunan antara daerah dan bandar yang seimbang

03 EKONOMI JOHOR

Bernilai Tinggi

- Ekonomi bernilai tinggi dan berinovasi
- Industri berteknologi tinggi dan hijau
- Pelancongan dan industri kreatif bertaraf antarabangsa
- Agromakanan dan keterjaminan makanan negara

JOHOR GLOBAL 2040

MAJU • BERDAYA SAING
INKLUSIF • LESTARI
BERDAYA TAHAN • PINTAR

04 SEJAHTERA JOHOR

Kualiti Hidup Rakyat

- Perumahan mampu milik dan berkualiti
- Akses kemudahan pendidikan, kesihatan dan sosial yang saksama
- Bandar dan komuniti inklusif serta selamat
- Kualiti hidup yang tinggi di bandar dan luar bandar

05 LESTARI JOHOR

Alam Sekitar Terpelihara

- Hutan dan biodiversiti
- Sumber air, tanah dan pesisir
- Ekonomi hijau dan rendah karbon
- Daya tahan iklim

06 TADBIR URUS JOHOR

Pintar dan Berkesan

- Tadbir urus berasaskan data dan bukti
- Bandar pintar dan MS ISO 37122
- Pemanfaatan AI, inovasi dan teknologi digital
- Penyelarasan perancangan merentas agensi serta penyertaan rakyat

RUMUSAN SINTESIS UTAMA

> Daripada pembangunan berasaskan **pertumbuhan** kepada pembangunan berasaskan **nilai,** demi **kesejahteraan rakyat, keseimbangan wilayah** dan **kelestarian alam,** dipacu oleh **tadbir urus pintar dan teknologi.**

BERDAYA SAING | INKLUSIF | LESTARI | BERDAYA TAHAN | PINTAR



MISI STRATEGIK DAN MISI UTAMA JOHOR 2040

Johor Global 2040 dibentuk melalui misi strategik dan misi utama yang jelas dan bersepadu merangkumi enam teras perancangan, 13 misi strategik dan 49 misi utama. Kerangka ini menjadi asas perumusan strategi, inisiatif dan tindakan pembangunan bagi mencapai hala tuju negeri yang berdaya saing, inklusif, lestari, berdaya tahan dan pintar.

JOHOR GLOBAL 2040

BERDAYA SAING | INKLUSIF | LESTARI | BERDAYA TAHAN | PINTAR

TERAS

01 BANGSA JOHOR
Memperkasa dan Memperkaya Bangsa Johor

02 KEDUDUKAN JOHOR
Pengukuhan Keterhubungan Negeri, Wilayah, Negara dan Serantau

03 EKONOMI JOHOR
Pertumbuhan Ekonomi Johor yang Berdaya Saing

04 SEJAHTERA JOHOR
Keselamatan dan Kesejahteraan Sosial

05 LESTARI JOHOR
Kelestarian Alam dan Daya Tahan Johor

06 TADBIR URUS JOHOR
Kecekapan Tadbir Urus Johor yang Pintar

13 MISI STRATEGIK

13 MISI STRATEGIK

49 MISI UTAMA

49 MISI UTAMA

HASIL UTAMA 2040

- Modal insan berkualiti dan berdaya saing
- Wilayah terhubung dan seimbang
- Ekonomi bernilai tinggi dan global
- Rakyat sejahtera dan komuniti inklusif
- Alam sekitar terpelihara dan berdaya tahan
- Tadbir urus pintar berasaskan data dan teknologi



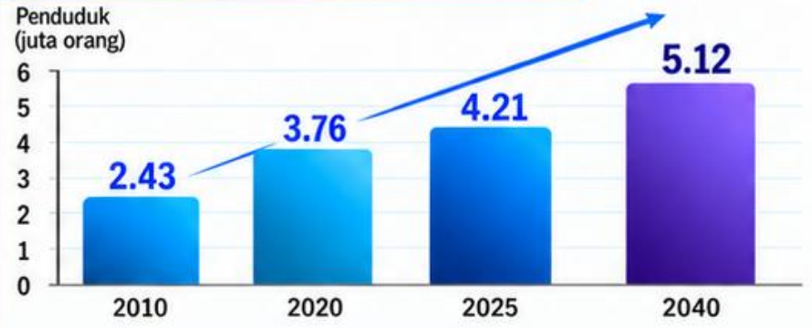


TERAS 1 : BANGSA JOHOR

PROFIL & DEMOGRAFI BANGSA JOHOR

PENDUDUK 2025	UNJURAN PENDUDUK 2040	TENAGA BURUH 2025	PENDUDUK 0–14 TAHUN (2025)	PENDUDUK 65 TAHUN KE ATAS (2040)
4.21 juta orang	5.12 juta orang	2.17 juta orang	20.9%	11–14%

PERTUMBUHAN PENDUDUK JOHOR



KUMPULAN UMUR PENDUDUK JOHOR

2025 | 2040 (unjuran)

2025	Kumpulan Umur	2040 (unjuran)
20.90% (0.88 juta)	0 – 14 tahun	16.1% (0.82 juta)
71.30% (3.00 juta)	15 – 64 tahun	71.5% (3.66 juta)
7.80% (0.33 juta)	65+ tahun	11 – 14% (0.56 – 0.72 juta)

PERUBAHAN DEMOGRAFI UTAMA

01 Pertumbuhan penduduk yang berterusan menjelang 2040.

02 Tumpuan pertumbuhan di kawasan bandar dan koridor selatan.

03 Golongan umur bekerja kekal sebagai asas pembangunan ekonomi.

04 Peralihan ke arah masyarakat semakin menua.

05 Keperluan perancangan sosial dan kemudahan awam semakin meningkat.

IMPLIKASI PERANCANGAN



Bangsa Johor yang berkembang, produktif dan inklusif menjadi asas kepada Johor Global 2040.



TERAS 1 : BANGSA JOHOR

KUALITI HIDUP, PENDAPATAN & JURANG SOSIAL

Kualiti hidup rakyat Johor bergantung kepada peningkatan pendapatan, kemampuan hidup yang berpatutan, pengurangan kemiskinan, agihan pendapatan yang lebih saksama dan akses yang sama rata kepada kemudahan serta perkhidmatan sosial.

Pendapatan Penengah Isi Rumah (2024)	PGK Johor (2024)	Pertumbuhan Sebenar Selepas KSH	Kemiskinan Mutlak (2024)	Kemiskinan Tegar (2024)	Pekali Gini (2024)
RM7,712	**RM2,775**	**3.1% setahun**	**2.5%**	**0.01%**	**0.348**
Lebih ramai isi rumah berpendapatan stabil	Meningkatkan taraf hidup rakyat	Ekonomi terus berdaya tahan	Lebih rendah berbanding 2022	Hampir sifar	Agihan pendapatan lebih seimbang

Tren Kemiskinan Johor, 2016 – 2024



Trend menunjukkan kemiskinan negeri semakin menurun selepas gangguan ekonomi 2020.

Jurang Sosial Mengikut Daerah

Jurang kemiskinan antara daerah:
6.6 mata peratus



Ketidakseimbangan spatial masih memerlukan intervensi bersasar.

Kemampuan Hidup

- Pendapatan Boleh Guna Purata **RM8,056**
- PAKW Purata **RM4,755**
- Beban PAKW **59.0%**
- Nisbah Kemampuan Hidup **> 1.00** menunjukkan pendapatan mengatasi perbelanjaan asas kehidupan wajar.

Pendapatan & Mobiliti Sosial



- Peluang pekerjaan bernilai tinggi
- Upah lebih baik dan berdaya saing
- Keusahawanan dan perusahaan tempatan

Pendidikan & TVET



- Akses pendidikan berkualiti
- Latihan kemahiran dan TVET
- Pembelajaran sepanjang hayat

Kesihatan & Perlindungan Sosial



- Akses perkhidmatan kesihatan berkualiti
- Bantuan sosial bersasar
- Sokongan komuniti dan penjagaan warga emas

Keselamatan & Kesejahteraan Komuniti



- Perumahan berkualiti dan mampu milik
- Bandar selamat dan berdaya huni
- Ruang awam dan kemudahan rekreasi
- Perpaduan sosial dan kesejahterean komuniti

Kualiti hidup Bangsa Johor yang lebih sejahtera, inklusif dan saksama menjadi asas kepada Johor Global 2040.



TERAS 1 : BANGSA JOHOR

MODAL INSAN & GUNA TENAGA

Johor membangunkan modal insan yang berkemahiran, inovatif dan berdaya saing bagi menyokong pertumbuhan ekonomi bernilai tinggi serta memastikan kesejahteraan rakyat yang inklusif dan berkualiti.

UNJURAN PENDUDUK 2040

5.12 juta orang

Daripada **4.2 juta orang** (2025)

JUMLAH GUNA TENAGA 2040

> 2.71 juta

Daripada **2.17 juta** (2025)

PEKERJAAN BERKEMAHIRAN TINGGI

>450,000

Peningkatan signifikan menjelang 2040

KADAR PENYERTAAN TENAGA BURUH (KPTB)

74%

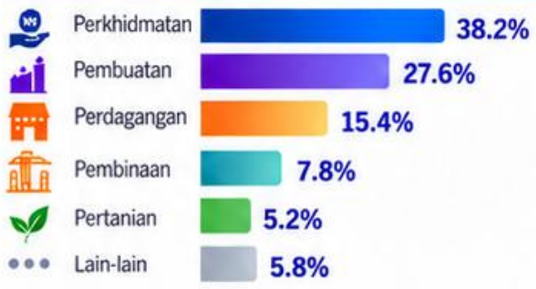
Daripada **72.5%** (2025)

STRUKTUR UMUR PENDUDUK 2040



Kumpulan Umur	Jumlah (juta orang)	Peratus (%)
0 – 14 tahun	0.82	16.1
15 – 64 tahun	3.66	71.5
65+ tahun	0.63	12.4
Jumlah	**5.12**	**100.0**

PENAWARAN GUNA TENAGA UTAMA



Sektor perkhidmatan dan pembuatan kekal sebagai penyumbang utama guna tenaga di Johor, seiring dengan hala tuju ekonomi bernilai tinggi.

ARAHAN PELUANG PEKERJAAN 2040

- Teknologi tinggi & industri hijau
- Ekonomi digital & teknologi pintar
- Logistik & rantaian bekalan
- Agromakanan & bioekonomi
- Pelancongan & hospitaliti
- Perkhidmatan moden dan profesional

STRATEGI UTAMA MODAL INSAN & GUNA TENAGA

01 PEMBANGUNAN KEMAHIRAN & TVET

- Memperkukuh TVET berasaskan permintaan industri.
- Peningkatan kemahiran digital, teknologi tinggi dan kemahiran hijau.
- Kerjasama erat industri-akademik.



02 PENYEDIAAN GUNA TENAGA MASA DEPAN

- Memastikan kesepadanan kemahiran dengan keperluan sektor baharu.
- Meningkatkan penyertaan wanita, belia dan kumpulan rentan.
- Mengurangkan kebergantungan kepada pekerja asing secara berperingkat.



03 PEKERJAAN BERKUALITI DAN BERDAYA SAING

- Mewujudkan pekerjaan bernilai tambah tinggi, selamat dan inklusif.
- Meningkatkan produktiviti melalui automasi dan teknologi.
- Memperkukuh ekosistem inovasi dan keusahawanan.



04 PERSEKITARAN KERJA INKLUSIF & SEJAHTERA

- Keseimbangan kerja-kehidupan.
- Keselamatan dan kesihatan pekerjaan.
- Peningkatan pendapatan dan perlindungan sosial.
- Bandar dan tempat kerja mesra keluarga serta komuniti.



TERAS 2 : KEDUDUKAN JOHOR

JOHOR
SEBAGAI GERBANG SELATAN MALAYSIA & ASEAN



Johor mempunyai kedudukan strategik di selatan Semenanjung Malaysia yang menjadikannya gerbang utama negara ke Singapura, ASEAN dan rangkaian perdagangan global. Kekuatan lokasi, infrastruktur perhubungan serta jaringan ekonomi serantau meletakkan Johor sebagai pemacu keterhubungan, mobiliti dan pertumbuhan berdaya saing menuju 2040.

01 KEDUDUKAN STRATEGIK

- Pintu masuk selatan Malaysia
- Bersempadan dengan Singapura
- Berhubung dengan pasaran ASEAN
- Lokasi strategik bagi perdagangan serantau



02 ASET KETERHUBUNGAN UTAMA

- RTS Link dan jaringan rel
- Lebuh raya dan jalan utama
- Pelabuhan utama: PTP, Pasir Gudang, Tanjung Langsat, Johor Port
- Lapangan Terbang Antarabangsa Senai



03 PERANAN EKONOMI & LOGISTIK

- Hab perdagangan dan pelaburan
- Rantaian bekalan dan logistik serantau
- Pemangkin JS-SEZ dan ekonomi bernilai tinggi
- Sokongan kepada industri, perkhidmatan dan mobiliti global



04 LIMPAHAN PEMBANGUNAN WILAYAH

- Menghubungkan bandar dan daerah
- Menyokong pembangunan bersepadu
- Memperluas akses pasaran dan pekerjaan
- Mengukuhkan peranan Johor di persada antarabangsa



IMPAK KE ARAH 2040

- **GERBANG ANTARABANGSA**
- **WILAYAH TERHUBUNG**
- **LOGISTIK CEKAP**
- **PELABURAN BERKUALITI**
- **MOBILITI PINTAR**

JOHOR GLOBAL 2040

BERDAYA SAING | INKLUSIF | LESTARI | BERDAYA TAHAN | PINTAR



TERAS 2 : KEDUDUKAN JOHOR

KEDUDUKAN JOHOR, STRUKTUR SPATIAL & KESEIMBANGAN WILAYAH

Mengukuhkan kedudukan strategik Johor melalui struktur spatial yang seimbang, berdaya saing, terhubung dan inklusif.

1 HIERARKI BANDAR

Struktur hierarki bandar berdasarkan DPN3 bagi mengukuhkan fungsi, peranan dan keterhubungan antara pusat pertumbuhan.

TIER 1
Bandaraya Metropolitan



- **Bandaraya Johor Bahru**
- **Bandaraya Iskandar Puteri**

Pusat ekonomi, tadbir urus, inovasi dan global.

TIER 2
Bandar Besar



- **Bandar Batu Pahat**
- **Bandar Kulai**
- **Bandar Kluang**
- **Bandar Mersing**

Teras pertumbuhan wilayah.

TIER 3
Bandar

- Bandar Segamat
- Bandar Pontian
- Bandar Tangkak
- Bandar Muar
- Bandar Tebrau
- Bandar Pekan Nanas
- Bandar Ayer Hitam
- Bandar Bukit Gambir
- Bandar Parit Raja
- Bandar Simpang Renggam
- Bandar Paloh
- Bandar Labis
- Bandar Penawar
- Bandar Kota Tinggi

Pusat perkhidmatan daerah dan sokongan tempatan.

2 KORIDOR PEMBANGUNAN

Lima koridor pembangunan menjadi pemacu utama pertumbuhan spatial negeri.



KORIDOR ISKANDAR JOHOR

Ekonomi global dan perkhidmatan termaju



KORIDOR SKUDAI – SENAI

Industri berteknologi tinggi dan aerongkasa



KORIDOR PASIR GUDANG – TANJUNG PELEPAS

Perindustrian, logistik dan pelabuhan serantau



KORIDOR TIMUR (MERSING – ENDAU)

Ekonomi maritim, pelancongan alam dan agromakanan



KORIDOR UTARA (SEGAMAT – TANGKAK)

Pertanian moden, agroindustri dan pembangunan ekohijau

3 KESEIMBANGAN WILAYAH

Pembangunan wilayah dilaksanakan secara seimbang bagi mengurangkan jurang pembangunan antara selatan, tengah dan utara.



WILAYAH SELATAN
(JB – ISKANDAR PUTERI – PASIR GUDANG)

- Pusat pertumbuhan utama negeri
- Ekonomi global, kewangan, teknologi dan pelaburan
- Pemacu inovasi dan bandar pintar



WILAYAH TENGAH
(BATU PAHAT – KULAI – KLUANG)

- Teras perindustrian, perkhidmatan dan pendidikan
- Menyokong pertumbuhan ekonomi negeri
- Pengukuhan rangkaian bandar dan petempatan



WILAYAH UTARA
(SEGAMAT – TANGKAK – MERSING)

- Ekonomi maritim, pelancongan alam dan agromakanan
- Pemeliharaan alam sekitar dan warisan semula jadi
- Menampung jurang kemudahan dan infrastruktur

4 SISTEM PETEMPATAN BERSEPADU

Rangkaian petempatan diperkukuh melalui penyelarasan sempadan, fungsi dan peranan agar lebih teratur dan saling melengkapi.

37 BANDAR
Memerlukan penyelarasan hierarki, fungsi dan sempadan

10 PETEMPATAN
Dicadangkan untuk diintegrasikan ke dalam aglomerasi atau koridor

RANGKAIAN KAMPUNG
Diperkukuh sebagai sokongan kepada bandar dan pada bandar dan luar bandar

PETEMPATAN INKLUSIF
Pembangunan yang seimbang, selamat, berdaya tahan dan mesra komuniti

MANFAAT UTAMA

- Pertumbuhan ekonomi seimbang di semua wilayah
- Akses lebih baik kepada kemudahan dan perkhidmatan
- Keterhubungan antara daerah yang lebih kukuh
- Pembangunan inklusif dan berdaga tahan
- Memperkukuh daya saing Johor sebagai wilayah serantau dan global



TERAS 2 : KEDUDUKAN JOHOR

MOBILITI, PENGANGKUTAN & LOGISTIK

SISTEM MOBILITI BERSEPADU, BERDAYA SAING DAN MENGHUBUNG JOHOR KE PERSADA GLOBAL

1 PERANAN STRATEGIK

Pemangkin pertumbuhan ekonomi, keterhubungan wilayah dan kesejahteraan rakyat.

Menghubung Johor dengan pasaran global dan serantau
Melalui darat, laut, udara dan rel.

Menyokong pertumbuhan ekonomi berinovasi dan berdaya saing
Industri, logistik, pelancongan dan perkhidmatan.

Memacu mobiliti rakyat yang selamat, inklusif dan mampan
Mudah diakses, mampu milik dan bersepadu.

Mengurangkan kesesakan dan pelepasan karbon
Ke arah sistem mobiliti rendah karbon dan pintar.

2 KOMPONEN UTAMA

Sistem pengangkutan bersepadu merentas darat, rel, laut dan udara.

JALAN RAYA



- Lebuh raya utama & rangkaian jalan negeri
- Sambungan koridor strategik
- Sistem pengurusan trafik pintar

REL



- RTS Link Johor Bahru–Singapura
- Rangkaian KTM, ETS dan kargo
- Transit Berorientasikan Transit (TOD)

PENGANGKUTAN AWAM



- Sistem bas bersepadu (BRT)
- Pengangkutan awam bandar dan antara bandar
- Mobiliti mikro dan perkongsian

LOGISTIK & PELABUHAN



- Pelabuhan Tanjung Pelepas
- Pelabuhan Pasir Gudang
- Hab logistik, ICD dan rantaian bekalan serantau

3 KEUTAMAAN STRATEGIK

Memperkukuh sistem mobiliti pintar, bersepadu dan berdaya tahan.

01 Memperkukuh keterhubungan antara daerah, bandar dan koridor.
Integrasi darat, rel, laut dan udara.

02 Memperluas integrasi mod pengangkutan.
Sistem tiket bersepadu dan perancangan guna tanah berorientasikan transit.

03 Meningkatkan kecekapan logistik, hab pengedaran dan rantaian bekalan.
Memperkukuh pelabuhan dan terminal kargo berdaya saing.

04 Memperkasakan pengangkutan awam dan mobiliti rendah karbon.
Bas rapid transit, kenderaan elektrik, dan kemudahan berjalan kaki/berbasikal.

05 Menyokong pertumbuhan ekonomi melalui akses yang cepat, selamat dan berdaya tahan.
Memacu pelaburan, pelancongan dan industri bernilai tinggi.

4 NOD STRATEGIK

Memperkukuh fungsi hab pengangkutan utama Johor sebagai pintu masuk antarabangsa.

Pelabuhan Tanjung Pelepas



Pelabuhan Pasir Gudang



Lapangan Terbang Antarabangsa Senai



RTS Link Johor Bahru – Singapura



Hab Logistik & Pusat Pengedaran



5 IMPAK KEPADA JOHOR 2040

Keterhubungan global lebih kukuh
Johor sebagai gerbang utama serantau.



Mobiliti rakyat lebih cekap dan inklusif
Pergerakan selamat, mudah dan mampu milik.



Logistik lebih berdaya saing
Rantaian bekalan kukuh, kos lebih rendah.



Pertumbuhan ekonomi lebih seimbang dan mampan
Menyokong industri, pelancongan dan kesejahteraan rakyat.





TERAS 3 : EKONOMI JOHOR

PRESTASI & DAYA SAING EKONOMI

Memacu ekonomi Johor yang berdaya saing, berproduktiviti tinggi, berasaskan inovasi, teknologi dan ekonomi hijau bagi menarik pelaburan berkualiti serta menjana peluang pekerjaan berkemahiran tinggi.

PETUNJUK PRESTASI UTAMA (2024/2025)

KDNK
8.0%
kadar pertumbuhan (2024)

PELABURAN DILULUSKAN
RM 110 bilion
(2023–2025)

GUNA TENAGA
2.17 juta orang

PERALIHAN STRUKTUR EKONOMI
Daripada pembuatan tradisional kepada teknologi tinggi dan ekonomi hijau

PEMACU UTAMA



INDUSTRI BERNILAI TINGGI
Memperkukuh kluster elektrik & elektronik (E&E), aeroangkasa, jentera, kimia dan peranti perubatan.



EKONOMI HIJAU DAN PERALIHAN TENAGA
Memacu pelaburan dalam tenaga boleh baharu, ekonomi kitaran dan teknologi rendah karbon.



INOVASI, TEKNOLOGI DAN EKONOMI DIGITAL
Penggunaan AI, automasi, IoT dan kreatif digital dalam semua sektor ekonomi.



PELABURAN DAN RANTAIAN BEKALAN SERANTAU
Memanfaatkan kedudukan strategik Johor sebagai pintu masuk selatan Malaysia dan hab logistik serantau.



EKONOMI PELANCONGAN, MARITIM DAN MICE
Mengembangkan pelancongan berasaskan alam, maritim, kesihatan, sukan dan acara antarabangsa.

SASARAN DAN HASIL 2040

KDNK NEGERI
6.5%
kadar pertumbuhan tahunan

PELABURAN DILULUSKAN
RM 140 bilion

PEKERJAAN BERKEMAHIRAN TINGGI
>450,000
pekerjaan

STRUKTUR EKONOMI
Meningkatkan sumbangan sektor teknologi tinggi dan ekonomi hijau

DAYA SAING RANTAU
Johor sebagai hab ekonomi serantau yang berdaya saing, inklusif dan mampan



TERAS 3 : EKONOMI JOHOR

INDUSTRI MASA HADAPAN

Memacu pertumbuhan ekonomi berasaskan inovasi, teknologi tinggi dan ekonomi hijau bagi menjadikan Johor sebagai peneraju industri masa hadapan di peringkat serantau dan global.

SEKTOR INDUSTRI UTAMA MASA HADAPAN

01 ELEKTRIK & ELEKTRONIK (E&E)



- Semikonduktor dan komponen berteknologi tinggi
- Peralatan elektrik dan elektronik pintar
- R&D dan reka bentuk berasaskan inovasi

02 AEROANGKASA



- Pembuatan komponen aeroangkasa
- Penyelenggaraan, pembaikan dan baik pulih (MRO)
- Rantaian bekalan global aeroangkasa

03 TENAGA BERSIH & HIJAU



- Tenaga boleh baharu (solar, angin, hidrogen)
- Penyimpanan tenaga dan grid pintar
- Teknologi rendah karbon dan kecekapan tenaga

04 PETROKIMIA & KIMIA KHAS



- Produk bernilai tinggi dan kimia khas
- Bio-kimia dan bahan mampan
- Integrasi rantaian nilai hiliran

05 TEKNOLOGI DIGITAL & KECERDASAN BUATAN



- Pusat data dan perkhidmatan awan
- Kecerdasan buatan (AI)
- Keselamatan siber
- Ekonomi digital dan teknologi baharu

06 MARITIM & LOGISTIK TERMAJU



- Pelabuhan pintar dan automasi
- Perkhidmatan logistik rantai bekalan serantau
- Ekonomi maritim, perkapalan serta perkhidmatan sokongan

PELUANG KERJAYA DAN RANTAIAN NILAI

PEKERJAAN BERKEMAHIRAN TINGGI
Peluang pekerjaan baharu dalam bidang teknologi, kejuruteraan dan inovasi.

RANTAIAN BEKALAN TEMPATAN
Memperkukuh penyertaan PKS, industri sokongan dan usahawan tempatan.

PEMINDAHAN TEKNOLOGI & INOVASI
Peningkatan R&D, kerjasama industri-akademia dan pembangunan bakat.

INDUSTRI HIJAU DAN MAMPAN
Peluang ekonomi baharu selaras dengan peralihan kepada ekonomi rendah karbon.

SASARAN UTAMA 2040

6.5%
Kadar pertumbuhan KDNK negeri

RM 140 bilion
Pelaburan diluluskan (2025–2040)

> 450,000
Pekerjaan berkemahiran tinggi

Industri hijau & rendah karbon
Sebagai pemacu pertumbuhan baharu

Peneraju serantau
Dalam rantaian nilai global dan ekonomi digital



TERAS 3 : EKONOMI JOHOR

PELANCONGAN, PERDAGANGAN & PERKHIDMATAN

Mengukuhkan Johor sebagai destinasi pelancongan, hab perdagangan dan pusat perkhidmatan bernilai tinggi di peringkat serantau dan antarabangsa.

1 PERANAN STRATEGIK

Pemacu pertumbuhan ekonomi bandar, peluang pekerjaan dan penjenamaan Johor.

- Memperkukuh Johor sebagai destinasi pelancongan utama serantau dan antarabangsa.
- Merancakkan aktiviti perdagangan, runcit dan ekonomi perkhidmatan.
- Menjana pekerjaan dalam hospitaliti, peruncitan, kreatif dan perkhidmatan profesional.
- Meningkatkan imej bandar, pengalaman pengunjung dan perbelanjaan pelancong.

2 KOMPONEN UTAMA

Ekosistem ekonomi perkhidmatan yang pelbagai, dinamik dan bersepadu.

PELANCONGAN



- Ekopelancongan dan pelancongan alam semula jadi
- Warisan budaya dan sejarah
- Pulau dan persisiran pantai
- Pelancongan keluarga dan rekreasi

PERDAGANGAN



- Pusat beli-belah dan runcit
- Daerah perniagaan dan komersial
- Perdagangan borong
- Koridor perdagangan strategik

PERKHIDMATAN



- Hospitaliti dan penginapan
- Penjagaan kesihatan
- Pendidikan
- Perkhidmatan kewangan dan perniagaan

ACARA & MICE



- Pameran dan persidangan
- Acara sukan, kebudayaan dan hiburan
- Insentif pelancongan perniagaan
- Promosi destinasi dan imej Johor

3 KEUTAMAAN STRATEGIK

Memacu sektor pelancongan, perdagangan dan perkhidmatan secara berdaya saing.

01 Memperluas produk pelancongan bandar, warisan, alam semula jadi dan maritim.

02 Memperkukuh pusat perdagangan, runcit dan aktiviti komersial bernilai tinggi.

03 Meningkatkan perkhidmatan hospitaliti, kesihatan, pendidikan dan perniagaan.

04 Menggiatkan promosi destinasi, ekonomi malam dan pengalaman pelawat yang berkualiti.

05 Mengintegrasikan pelancongan dengan mobiliti, ruang awam, budaya dan ekonomi digital.

4 NOD / KLUSTER STRATEGIK

Mengukuhkan fungsi pusat aktiviti pelancongan, perdagngan dan perkhidmatan utama Johor.

Johor Bahru City Centre



Iskandar Puteri



Zon Persisiran & Marina



Pusat Komersial & Runcit



Hab Acara, Hospitaliti & MICE



5 IMPAK KEPADA JOHOR 2040

Destinasi pelancongan lebih berdaya saing
Tarikan lebih pelbagai dan pengalaman pelawat dipertingkat.



Ekonomi perdagangan lebih rancak
Aktiviti komersial, runcit dan pelaburan perkhidmatan berkembang.



Perkhidmatan bandar lebih berkualiti
Hospitaliti, kesihatan dan perkhidmatan profesional lebih mantap.



Pusat bandar lebih hidup dan inklusif
Ruang awam aktif, ekonomi malam dan identiti bandar diperkukuh.





TERAS 3 : EKONOMI JOHOR

AGROMAKANAN, AGRIKOMODITI & KETERJAMINAN MAKANAN

Memperkukuh Johor sebagai hab agromakanan dan agrikomoditi yang produktif, berdaya saing dan menyokong keterjaminan makanan negeri serta negara.

1 PERANAN STRATEGIK

Pemacu ekonomi luar bandar, nilai tambah dan keterjaminan makanan Johor.

- Mengukuhkan Johor sebagai pengeluar utama agromakanan dan agrikomoditi berdaya saing.
- Menyokong rantaian bekalan makanan negeri dan negara secara stabil dan berterusan.
- Menjana pekerjaan, pendapatan luar bandar dan nilai tambah industri berasaskan makanan.
- Memperkasa sekuriti makanan melalui pengeluaran, pemprosesan dan pengedaran yang cekap.

2 KOMPONEN UTAMA

Ekosistem pengeluaran, pemprosesan dan pengedaran makanan yang bersepadu.

AGROMAKANAN



- Tanaman makanan
- Buah-buahan & sayuran
- Penternakan

AGRIKOMODITI



- Kelapa sawit
- Getah
- Nanas

PERIKANAN & AKUAKULTUR



- Perikanan laut
- Akuakultur
- Pendaratan hasil

PEMPROSESAN & RANTAIAN SEJUK



- Pemprosesan makanan
- Pusat pengumpulan
- *Cold chain* & logistik

3 KEUTAMAAN STRATEGIK

Memacu sektor agromakanan, agrikomoditi dan bekalan makanan yang mampan.

01 Memelihara dan mengoptimumkan kawasan pertanian serta sumber makanan strategik.

02 Meningkatkan produktiviti, mekanisasi dan penggunaan teknologi pintar dalam pertanian.

03 Memperkukuh pemprosesan hiliran, pembungkusan dan pensijilan produk makanan.

04 Memperluas rantaian bekalan, logistik sejuk dan akses pasaran domestik serta eksport.

05 Meningkatkan daya tahan sistem makanan terhadap perubahan iklim dan gangguan bekalan.

4 NOD / KLUSTER STRATEGIK | Mengukuhkan fungsi pengeluaran, pemprosesan dan agihan makanan utama Johor.

Kawasan Pertanian Makanan



Kluster Agrikomoditi



Perikanan & Akuakultur



Pusat Pemprosesan & Pembungkusan



Hab Logistik & Rantaian Sejuk



5 IMPAK KEPADA JOHOR 2040

Bekalan makanan lebih terjamin
Pengeluaran dan rantaian bekalan yang lebih stabil.



Ekonomi luar bandar lebih berdaya saing
Pendapatan petani, penternak dan nelayan dipertingkat.



Nilai tambah industri makanan meningkat
Pemprosesan, pembungkusan dan pasaran berkembang.



Sistem makanan lebih mampan dan berdaya tahan
Lebih cekap, rendah risiko dan mesra alam.





TERAS 4 : SEJAHTERA JOHOR

PERUMAHAN & KEMUDAHAN RAKYAT

KEDIAMAN BERKUALITI, KOMUNITI SEJAHTERA DAN KEMUDAHAN RAKYAT YANG INKLUSIF

1 PERANAN STRATEGIK

Menyediakan perumahan mencukupi dan berkualiti serta kemudahan yang seimbang.

Memastikan bekalan perumahan mencukupi dan mampu milik
Memenuhi keperluan semua lapisan masyarakat termasuk B40, M40 dan T20.

Meningkatkan kualiti hidup rakyat
Menyediakan perumahan berkualiti, persekitaran selamat dan komuniti yang sejahtera.

Penyediaan kemudahan rakyat yang lengkap dan berdaya akses
Seperti pendidikan, kesihatan, rekreasi, keselamatan dan kemudahan komuniti.

Pembangunan berdaya huni dan mampan
Ke arah penempatan yang inklusif, rendah karbon dan mesra komuniti.

2 KOMPONEN UTAMA

Perumahan dan kemudahan rakyat yang seimbang dan inklusif.













3 KEUTAMAAN STRATEGIK

Memastikan penyediaan perumahan dan kemudahan rakyat selari dengan pertumbuhan penduduk dan pembangunan negeri.

01 Memenuhi keperluan perumahan mampu milik dan berkualiti.
Meningkatkan penawaran perumahan mampu milik dan membangunkan perumahan yang berkualiti, inklusif dan berdaya huni.

02 Menyediakan kemudahan asas dan sosial yang lengkap.
Memastikan akses adil kepada pendidikan, kesihatan, rekreasi, keselamatan dan kemudahan komuniti.

03 Memperkukuh perancangan penempatan yang seimbang.
Menyepadukan perumahan dengan kemudahan, guna tanah dan sistem pengangkutan.

04 Mewujudkan persekitaran komuniti yang selamat dan mampan.
Memperkukuh reka bentuk kejiranan hijau, mesra keluarga dan inklusif.

05 Menyokong pertumbuhan ekonomi dan kesejahteraan rakyat.
Melalui penempatan yang produktif, akses pekerjaan dan kemudahan berdaya saing.

4 NOD STRATEGIK

Penyediaan perumahan dan kemudahan rakyat secara bersepadu di bandar utama, koridor pertumbuhan dan kawasan berpotensi.













5 IMPAK KEPADA JOHOR 2040

Rakyat lebih sejahtera dan inklusif
Tempat tinggal yang selesa, selamat dan berkualiti.



Bekalan perumahan lebih mencukupi
Seimbang mengikut permintaan dan kemampuan.



Kemudahan rakyat lebih lengkap dan berdaya akses
Pendidikan, kesihatan, rekreasi dan kemudahan komuniti yang seimbang.



Penempatan lebih mampan dan berdaya huni
Komuniti hijau, selamat dan berdaya tahan.





TERAS 4 : SEJAHTERA JOHOR

BANDAR, LUAR BANDAR & KUALITI HIDUP

Memperkukuh keseimbangan pembangunan bandar dan luar bandar bagi mewujudkan persekitaran hidup yang inklusif, selesa, berdaya huni dan berkualiti untuk semua lapisan masyarakat.

1 PERANAN STRATEGIK

- Mengimbangi pembangunan bandar dan luar bandar secara lebih saksama.
- Meningkatkan akses rakyat kepada kemudahan, perkhidmatan dan peluang kehidupan berkualiti.
- Memperkukuh komuniti berdaya huni, selamat, inklusif dan sihat.
- Meningkatkan daya tarikan bandar dan petempatan luar bandar sebagai tempat tinggal, bekerja dan beraktiviti.

2 KOMPONEN UTAMA

Bandar & Pusat Petempatan
- pusat bandar
- aktiviti ekonomi
- akses perkhidmatan



Petempatan Luar Bandar
- kampung & pekan kecil
- akses asas
- kehidupan komuniti



Kemudahan Masyarakat
- pendidikan
- kesihatan
- keselamatan



Ruang Awam & Rekreasi
- taman
- laluan pejalan kaki
- aktiviti komuniti



3 KEUTAMAAN STRATEGIK

01 Memperkukuh hierarki bandar, pekan dan pusat petempatan secara seimbang.

02 Meningkatkan akses kepada pendidikan, kesihatan, keselamatan dan kemudahan komuniti.

03 Mewujudkan bandar dan petempatan yang inklusif, selamat dan mesra keluarga.

04 Mengurangkan jurang pembangunan antara bandar, pinggir bandar dan luar bandar.

05 Mempertingkat ruang awam, mobiliti aktif dan persekitaran hijau yang menyokong kualiti hidup.

4 NOD / KAWASAN TUMPUAN

Bandar Utama



Pusat Petempatan Daerah



Kawasan Perumahan & Komuniti



Pekan & Petempatan Luar Bandar



Taman Rekreasi & Ruang Awam



5 IMPAK KEPADA JOHOR 2040

Kualiti hidup rakyat lebih baik
Persekitaran hidup yang selesa, selamat dan sihat.



Bandar dan luar bandar lebih seimbang
Akses pembangunan dan kemudahan yang lebih saksama.



Kemudahan rakyat lebih mudah dicapai
Pendidikan, kesihatan dan rekreasi lebih dekat kepada komuniti.



Komuniti lebih berdaya huni dan inklusif
Ruang awam, jaringan sosial dan identiti setempat diperkukuh.





TERAS 4 : SEJAHTERA JOHOR

INFRASTRUKTUR & UTILITI

Memperkukuh sistem utiliti yang berdaya tahan, cekap dan inklusif bagi menyokong kesejahteraan rakyat serta pembangunan Johor yang seimbang.

1 PERANAN STRATEGIK

- **Bekalan Asas iaitu Air, Elektrik dan Komunikasi lebih stabil, selamat dan berkualiti untuk rakyat.**
- **Menyokong pertumbuhan bandar dan luar bandar melalui sistem infrastruktur dan utiliti yang bersepadu dan efisien.**
- **Memperkukuh perkhidmatan sanitasi, sisa pepejal dan telekomunikasi yang moden dan inklusif.**
- **Meningkatkan daya tahan infrastruktur dan utiliti terhadap gangguan, perubahan iklim dan bencana.**

2 KOMPONEN UTAMA

Bekalan Air
- loji rawatan air
- sistem agihan
- takungan & empangan
- bekalan berkualiti dan berterusan

Tenaga & Elektrik
- pencawang elektrik
- grid penghantaran
- tenaga boleh baharu
- bekalan stabil dan rendah karbon

Pembetungan & Sanitasi
- loji rawatan pembetungan
- rangkaian paip
- sanitasi selamat
- perlindungan kesihatan awam dan alam sekitar

Sisa Pepejal
- pengumpulan & pelupusan
- kitar semula
- pusat pengurusan sisa yang moden
- ekonomi kitaran

Telekomunikasi & Digital
- rangkaian berkelajuan tinggi
- liputan 4G/5G
- infrastruktur gentian optik
- menyokong bandar pintar dan ekonomi digital

Saliran & Utiliti Sokongan
- sistem saliran dan kawalan banjir
- utiliti bawah tanah
- terowong, laluan paip & kabel
- sokongan pembangunan bandar berdaya tahan

3 KEUTAMAAN STRATEGIK

01 **Memastikan liputan utiliti asas yang seimbang dan mencukupi ke seluruh negeri.**

02 **Menaik taraf kapasiti air, tenaga dan pembetungan mengikut pertumbuhan permintaan.**

03 **Memperkukuh infrastruktur digital dan telekomunikasi berkelajuan tinggi.**

04 **Meningkatkan pengurusan sisa pepejal, kitar semula dan ekonomi kitaran.**

05 **Membina sistem utiliti yang lebih berdaya tahan, cekap tenaga dan mesra alam.**

4 NOD / KAWASAN TUMPUAN











5 IMPAK KEPADA JOHOR 2040









23



TERAS 5 : LESTARI JOHOR

ALAM SEKITAR, SUMBER SEMULA JADI & DAYA TAHAN

MEMPERKUKUH KELESTARIAN ALAM SEKITAR DAN DAYA TAHAN NEGERI DEMI KESEJAHTERAAN RAKYAT DAN PEMBANGUNAN JOHOR YANG MAMPIAN

1 PERANAN STRATEGIK

Memastikan alam sekitar yang sihat dan berdaya tahan sebagai asas pembangunan mampan Johor.

Memelihara sumber semula jadi
Hutan, sungai, pesisir pantai, pulau dan biodiversiti sebagai aset negeri.

Melindungi sumber asas
Sumber air, tanah dan ekosistem penting untuk generasi akan datang.

Mengurangkan risiko bencana
Banjir, hakisan, gelombang haba dan impak perubahan iklim.

Menyokong pembangunan rendah karbon
Persekitaran hidup yang sihat dan berdaya tahan.

2 KOMPONEN UTAMA

HUTAN & BIODIVERSITI



- Hutan simpan, CFS dan kawasan sensitif
- Pemeliharaan biodiversiti dan habitat penting
- Pengurusan lestari guna tanah kawasan berhutan

SUMBER AIR & SUNGAI



- Kawasan tadahan air dan lembangan sungai
- Empangan dan infrastruktur sumber air
- Kualiti air dan pengurusan secara bersepadu.

PESISIR PANTAI & MARIN



- Hutan bakau, pulau dan pesisir pantai
- Ekosistem marin dan biodiversiti laut
- Ekonomi biru yang mampan

DAYA TAHAN IKLIM & BENCANA



- Tebatan banjir dan pengurangan risiko
- Adaptasi perubahan iklim
- Sistem amaran awal dan kesiapsiagaan

3 KEUTAMAAN STRATEGIK

01 Memelihara KSAS, hutan simpan dan kawasan berkepentingan ekologi tinggi.

02 Mengukuhkan pengurusan sumber air, sungai dan lembangan secara bersepadu.

03 Melindungi pesisir pantai, pulau dan kawasan marin daripada tekanan pembangunan.

04 Memperluas langkah mitigasi dan adaptasi perubahan iklim serta pengurangan risiko bencana.

05 Menggalakkan ekonomi hijau, karbon rendah dan penyelesaian berasaskan alam semula jadi.

4 NOD / KAWASAN TUMPUAN

Kawasan keutamaan untuk pemeliharaan, pengurusan sumber semula jadi dan peningkatan daya tahan.

01 HUTAN SIMPAN & CFS



02 LEMBANGAN SUNGAI & KAWASAN TADAHAN



03 PESISIR PANTAI & BAKAU



04 PULAU & KAWASAN MARIN



05 KAWASAN RISIKO BANJIR & ADAPTASI



5 IMPAK KEPADA JOHOR 2040

Alam sekitar terpelihara, berdaya tahan dan menyokong pembangunan negeri yang mampan dan sejahtera.

Alam sekitar lebih terpelihara
Ekosistem sihat dan biodiversiti terjamin.



Sumber air lebih mampan
Bekalan air bersih dan berkualiti untuk masa depan.



Risiko bencana lebih terkawal
Komuniti dan infrastruktur lebih selamat.



Komuniti lebih berdaya tahan
Masyarakat bersedia dalam menghadapi cabaran perubahan iklim.



Pembangunan lebih hijau dan seimbang
Ekonomi rendah karbon dan kesejahteraan rakyat berterusan.





TERAS 5 : LESTARI JOHOR

TENAGA HIJAU & EKONOMI KITARAN

Memperkukuh peralihan kepada tenaga hijau dan mengamalkan ekonomi kitaran bagi menyokong pembangunan negeri yang rendah karbon, berdaya tahan dan mampan.

1 PERANAN STRATEGIK

- **Memacu peralihan tenaga hijau dan ekonomi kitaran sebagai** pemacu pertumbuhan ekonomi negeri.
- Mengurangkan pelepasan gas rumah kaca dan intensiti karbon dalam semua sektor.
- Meningkatkan kecekapan sumber dan mengoptimumkan penggunaan sumber melalui amalan ekonomi kitaran.
- Membuka peluang ekonomi baharu dalam teknologi hijau, inovasi dan pekerjaan masa hadapan.

2 KOMPONEN UTAMA



TENAGA BOLEH BAHARU

- Solar, biojisim, biogas dan tenaga angin
- Penyepaduan dengan grid tenaga dan storan tenaga



TENAGA RENDAH KARBON

- Hidrogen hijau
- Mobiliti rendah karbon
- Kecekapan tenaga di bangunan dan industri



PENGURUSAN SUMBER & SISA

- 3R (Kurangkan, Guna Semula, Kitar Semula)
- Waste-to-Energy (WtE)
- Pengurusan sisa pepejal dan sisa industri secara bersepadu



EKONOMI KITARAN

- Penggunaan semula sumber
- Rantai nilai industri kitaran
- Simbiosis industri dan taman perindustrian hijau

3 KEUTAMAAN STRATEGIK

01 Memperluas penjanaan tenaga boleh baharu dan infrastruktur tenaga bersih.

02 Menggalakkan peralihan industri ke arah proses rendah karbon dan cekap sumber.

03 Memperkukuh pengurusan sisa dan amalan ekonomi kitaran secara bersepadu.

04 Menyokong mobiliti hijau dan infrastruktur pengecasan kenderaan elektrik yang meluas.

05 Membangunkan ekosistem inovasi hijau bagi merangsang pelaburan dan pekerjaan hijau.

4 NOD / KAWASAN TUMPUAN

Pembangunan tenaga hijau dan ekonomi kitaran dipacu melalui kluster, kawasan perindustrian dan lokasi strategik di seluruh negeri.

01 KAWASAN INDUSTRI HIJAU



- Perindustrian rendah karbon
- Simbiosis industri dan ekonomi kitaran

02 HAB TENAGA BOLEH BAHARU



- Solar berskala besar
- Integrasi grid dan storan tenaga

03 PUSAT PENGURUSAN SUMBER & SISA



- Fasiliti 3R, WtE dan biogas
- Pengurusan sisa bersepadu

04 KORIDOR MOBILITI HIJAU



- Rangkaian EV dan pengangkutan awam hijau
- Sokongan hidrogen dan alternatif bersih

05 KAWASAN PERTUMBUHAN HIJAU



- Bandar rendah karbon
- Pembangunan mampan dan berdaya tahan iklim.

5 IMPAK KEPADA JOHOR 2040

Pelepasan karbon lebih rendah
Persekitaran lebih bersih dan sihat.

Pertumbuhan ekonomi lebih mampan
Industri hijau dan peluang pekerjaan baharu.

Pengurusan sumber lebih cekap
Penggunaan sumber yang optimum.

Bandar dan industri lebih berdaya tahan
Terhadap perubahan iklim dan risiko masa depan.

Kualiti hidup rakyat lebih baik
Persekitaran yang selamat, sejahtera dan mampan.



TERAS 6 : TADBIR URUS JOHOR

JOHOR PINTAR

TADBIR URUS BERSEPADU, DIGITAL, TELUS DAN BERDAYA SAING

Memperkukuh tadbir urus negeri melalui pendigitalan, inovasi, kerjasama pelbagai pihak dan penyampaian perkhidmatan yang lebih cekap, telus dan responsif bagi meningkatkan kesejahteraan rakyat serta daya saing Johor.

1 PERANAN STRATEGIK

- Memperkukuh tadbir urus bersepadu melalui pendigitalan dan inovasi dalam perancangan dan penyampaian perkhidmatan.
- Meningkatkan kecekapan, ketelusan dan akauntabiliti pentadbiran kerajaan negeri dan PBT.
- Memanfaatkan data raya, AI dan teknologi baharu untuk perancangan, pemantauan dan keputusan berasaskan data.
- Memperkukuh kerjasama pelbagai pihak dan penglibatan komuniti dalam tadbir urus yang responsif dan inklusif.

2 KOMPONEN UTAMA

GovTech & Perkhidmatan Digital



- Perkhidmatan kerajaan dalam talian yang bersepadu
- Proses kerja digital dan tanpa kertas
- Pengalaman rakyat yang mudah, pantas dan telus

Data Raya, AI & GIS



- Integrasi data merentas agensi
- Penggunaan AI untuk perancangan dan ramalan
- Sistem maklumat geospatial (GIS) yang menyeluruh

Bandar Pintar & Infrastruktur Digital



- Infrastruktur digital dan rangkaian 5G
- Sistem pengurusan bandar pintar (trafik, keselamatan, alam sekitar)
- Internet Pelbagai Benda (IoT) dan sensor pintar

Keterangkuman Digital & Inovasi



- Peningkatan literasi digital rakyat
- Akses digital yang saksama dan inklusif
- Sokongan inovasi, startup dan ekosistem teknologi

3 KEUTAMAAN STRATEGIK

01 Integrasi data merentas agensi untuk mewujudkan ekosistem data yang selamat, berkongsi dan berkesan.

02 Peluasan rangkaian 5G dan infrastruktur digital berkelajuan tinggi di seluruh negeri.

03 Penggunaan AI dalam perancangan, pemantauan dan penyampaian perkhidmatan awam.

04 Pengukuhan bandar pintar dan mobiliti pintar yang bersepadu, selamat dan rendah karbon.

05 Peningkatan literasi digital dan akses teknologi kepada semua komuniti termasuk luar bandar dan kumpulan terpinggir.

4 NOD / KAWASAN TUMPUAN

Pembangunan Johor Pintar dipacu melalui nod utama yang berfungsi sebagai pemacu inovasi dan perkhidmatan digital negeri.

01 ISKANDAR JOHOR



- Hab inovasi dan ekonomi digital
- Pusat data dan teknologi kewangan
- Ujian teknologi bandar pintar

02 SKUDAI – SENAI



- Hab aeroangkasa dan teknologi tinggi
- Rangkaian 5G dan IoT
- Logistik pintar dan mobiliti bersepadu

03 PASIR GUDANG – TANJUNG PELEPAS



- Automasi pelabuhan dan rantaian bekalan
- Sistem logistik pintar
- Digitalisasi perindustrian dan ESG

04 TIMUR JOHOR (MERSING – ENDAU)



- Ketersambungan digital luar bandar
- Pelancongan pintar
- Sistem pemantauan alam sekitar dan konservasi digital

05 UTARA JOHOR (SEGAMAT – TANGKAK)



- Perkhidmatan digital PBT
- Pertanian pintar dan agroteknologi
- Akses internet berkelajuan tinggi

5 IMPAK KEPADA JOHOR 2040

- Tadbir urus lebih cekap, telus dan responsif.
- Perkhidmatan awam lebih mudah, pantas dan berkualiti.
- Bandar lebih pintar, selamat, berdaya huni dan mampan.
- Ekonomi digital lebih berkembang dan berdaya saing.
- Rakyat lebih sejahtera, inklusif dan terhubung dengan teknologi.

6 SINTESIS STRATEGIK JOHOR 2040

Rumusan strategik yang menghimpunkan keseluruhan hala tuju Johor Global 2040.

01



MANUSIA SEBAGAI MODAL UTAMA PEMBANGUNAN

Johor memerlukan tenaga kerja berkemahiran, produktif dan berpendapatan tinggi. Pembangunan bakat perlu bergerak seiring dengan penciptaan pekerjaan berkualiti.

02



KEDUDUKAN STRATEGIK DITERJEMAHKAN KEPADA KETERHUBUNGAN GLOBAL

Kelebihan geografi Johor dan hubungannya dengan Singapura serta ASEAN perlu diperkukuh melalui jaringan pengangkutan, logistik, bandar dan hubungan antara daerah yang bersepadu.

03



PERALIHAN KEPADA EKONOMI BERASASKAN NILAI

Pembangunan ekonomi perlu mengutamakan produktiviti, teknologi, industri bernilai tinggi, rantaian nilai tempatan, PMKS dan agromakanan. Kualiti pertumbuhan lebih penting daripada pertumbuhan semata-mata.

04



KEMAKMURAN DITERJEMAHKAN KEPADA KESEJAHTERAAN RAKYAT

Perumahan, infrastruktur, kemudahan sosial, air, tenaga dan perkhidmatan berkualiti perlu berkembang seiring dengan pertumbuhan ekonomi dan penduduk bagi merapatkan jurang kualiti hidup.

05



KELESTARIAN DAN DAYA TAHAN SEBAGAI ASAS PERTUMBUHAN

Hutan, biodiversiti, sumber air, tenaga dan pengurusan sisa perlu dilihat sebagai infrastruktur pembangunan negeri. Peralihan rendah karbon dan ekonomi kitaran memperkukuh daya saing Johor.

06



TEKNOLOGI DAN TADBIR URUS PINTAR SEBAGAI PEMACU TRANSFORMASI

Kecerdasan buatan, 5G, teknologi kerajaan, bandar pintar dan perkongsian data menghubungkan ekonomi, mobiliti, kesejahteraan, alam sekitar serta penyampaian perkhidmatan kerajaan.

Johor Global 2040 menuntut perubahan daripada pembangunan berasaskan pertumbuhan kepada pembangunan berasaskan nilai.

DARIPADA PENEMUAN KEPADA KEUTAMAAN PERANCANGAN

Keutamaan perancangan dikenalpasti berdasarkan penemuan utama kajian yang menjadi asas kepada hala tuju dan strategi pembangunan Johor 2040.

PENEMUAN UTAMA Isu dan trend yang dikenal pasti daripada analisis semasa	IMPLIKASI Kesan terhadap pembangunan negeri jika tidak ditangani	KEUTAMAAN PERANCANGAN Fokus utama bagi mencapai Johor 2040
01 EKONOMI DAN PELABURAN Momentum pertumbuhan ekonomi dan pelaburan yang kukuh, disokong JS-SEZ dan JETP.	• Persaingan serantau yang semakin sengit. • Keperluan rantaian bekalan dan tenaga kerja berkemahiran tinggi. • Keperluan infrastruktur dan tanah yang mencukupi untuk menyokong pertumbuhan baharu.	• Memperkukuh kluster ekonomi bernilai tinggi (teknologi, hijau, digital dan maritim). • Menyediakan tanah dan infrastruktur strategik. • Memudah cara pelaburan melalui JS-SEZ. • Membangunkan rantaian bekalan dan ekosistem IKS tempatan.
02 KETERHUBUNGAN DAN INTEGRASI WILAYAH Rangkaian pengangktutan dan logistik yang semakin lengkap.	• Jurang keterhubungan antara daerah dan luar negeri. • Keperluan integrasi perancangan guna tanah dan pengangkutan. • Peningkatan pergerakan barangan dan penumpang memerlukan kapasiti lebih besar.	• Memperluas dan menyepadukan rangkaian transit serantau (RTS Link, multimodal). • Meningkatkan akses dan keterhubungan antara daerah, bandar dan koridor. • Menyokong pembangunan logistik dan pelabuhan. • Menyelaraskan guna tanah dengan sistem pengangkutan.
03 BANDAR PINTAR DAN URBANISASI Proses urbanisasi pesat dan pelaksanaan bandar pintar di semua PBT.	• Tekanan terhadap perumahan, kemudahan, infrastruktur dan kualiti hidup. • Risiko pertumbuhan bandar yang tidak terancang. • Keperluan perkhidmatan bandar yang lebih inklusif dan berdaya tahan.	• Memperkukuh hierarki, fungsi dan sempadan bandar. • Melaksanakan pembangunan bandar pintar bersepadu. • Menyediakan perumahan mampu milik dan kemudahan awam yang mencukupi. • Menggalakkan pembangunan bercampur dan kawasan berorientasikan transit (TOD).
04 ALAM SEKITAR DAN RISIKO BENCANA Kekayaan sumber asli dan kepelbagaian ekosistem, namun berdepan risiko perubahan iklim.	• Risiko banjir, hakisan pantai, gelombang haba dan kejadian cuaca ekstrem. • Tekanan terhadap sumber air dan biodiversiti. • Keperluan peralihan kepada ekonomi rendah karbon dan tenaga hijau.	• Memperkukuh daya tahan negeri terhadap perubahan iklim dan bencana. • Melindungi sumber asli, kawasan sensitif dan biodiversiti. • Mengarusperdanakan pembangunan rendah karbon dan tenaga boleh baharu. • Menggalakkan penyelesaian berasaskan alam semula jadi (NbS).
05 KEPENDUDUKAN DAN GUNA TENAGA Pertumbuhan penduduk yang pesat dengan peluang guna tenaga yang semakin berkembang.	• Peningkatan permintaan terhadap perumahan, kemudahan dan perkhidmatan sosial. • Jurang kemahiran tenaga kerja dengan keperluan industri baharu. • Keperluan pembangunan modal insan yang lebih inklusif.	• Menyediakan perumahan mampu milik yang berkualiti. • Memperkukuh pendidikan, TVET dan padanan industri. • Menarik dan mengekalkan tenaga kerja berkemahiran tinggi. • Meningkatkan penyertaan wanita, belia dan kumpulan rentan.
06 TADBIR URUS DAN DATA RAYA Pemanfaatan teknologi dan data raya dalam perancangan serta tadbir urus negeri.	• Keperluan data yang lebih tepat, berkualiti dan bersepadu. • Tadbir urus rentas agensi yang lebih cekap. • Keperluan inovasi dan teknologi baharu dalam penyampaian perkhidmatan.	• Memperkukuh tadbir urus berasaskan data dan bukti. • Meningkatkan integrasi data rentas agensi dan sektor. • Menggalakkan inovasi, AI dan teknologi digital. • Memastikan penyampaian perkhidmatan yang lebih telus, efisien dan berorientasikan rakyat.

ASAS PEMBENTUKAN KONSEP SPATIAL JOHOR 2040



Konsep spatial Johor 2040 dibentuk berasaskan analisis keadaan semasa, trend global dan nasional, potensi negeri serta aspirasi rakyat Johor. Enam asas utama menjadi tunjang dalam merangka hala tuju spatial yang lebih berdaya saing, inklusif, lestari, berdaya tahan dan pintar.

01 TREND GLOBAL & NASIONAL
Menangani perubahan dan peluang masa depan

- Perubahan landskap ekonomi global dan geopolitik.
- Peralihan kepada ekonomi hijau, digital dan berasaskan pengetahuan.
- Agenda nasional seperti RFN5, DPN3 Maju Johor 2030, JETP dan JS-SEZ.
- Peningkatan persaingan serantau dalam menarik pelaburan dan bakat.

02 POTENSI & KEUNIKAN NEGERI
Memaksimumkan kelebihan sedia ada

- Kedudukan strategik di pintu masuk selatan Malaysia dan rantau ASEAN.
- Ekonomi pelbagai sektor (pembuatan, maritim, pertanian, pelancongan dan logistik).
- Sumber asli dan alam sekitar yang bernilai.
- Aset bandar, infrastruktur serta koridor pertumbuhan utama.

03 KEPERLUAN & TUNTUTAN MASYARAKAT
Merangkumi keperluan semasa dan masa depan

- Pertumbuhan penduduk dan perubahan struktur umur.
- Permintaan terhadap perumahan, kemudahan, infrastruktur dan peluang pekerjaan yang berkualiti.
- Peningkatan kualiti hidup dan persekitaran yang selamat serta sihat.
- Masyarakat yang inklusif dan berdaya tahan.

04 KELESTARIAN ALAM SEKITAR & DAYA TAHAN NEGERI
Memelihara dan mengurus sumber secara bijak

- Pemeliharaan ekosistem penting (Endau-Rompin, hutan, pantai dan marin).
- Pengurusan sumber air, tanah dan biodiversiti secara mampan.
- Pengurangan risiko bencana dan adaptasi perubahan iklim.
- Peralihan kepada pembangunan rendah karbon dan ekonomi hijau.

05 KETERHUBUNGAN & INTEGRASI WILAYAH
Mengukuhkan akses dan jaringan serentau

- Rangkaian pengangkutan darat, laut dan udara yang lebih efisien.
- Integrasi antara bandar, daerah dan koridor pertumbuhan.
- Penyelarasan pembangunan dengan JS-SEZ dan Wilayah Iskandar.
- Keterhubungan digital dan logistik yang menyokong rantaian bekalan serantau dan global.

06 TEKNOLOGI, INOVASI & TADBIR URUS PINTAR
Memacu perancangan yang responsif dan berkesan

- Pemanfaatan teknologi seperti AI, data raya dan GIS dalam perancangan.
- Pembangunan bandar pintar dan persekitaran digital.
- Tadbir urus yang cekap, telus dan berasaskan data.
- Kolaborasi pelbagai agensi, sektor swasta dan komuniti.

HASIL UTAMA JOHOR 2040 | BERDAYA SAING | INKLUSIF | LESTARI | BERDAYA TAHAN | PINTAR

KONSEP PEMBANGUNAN JOHOR 2040

JOHOR GLOBAL • JOHOR TERHUBUNG • JOHOR SEIMBANG

Konsep pembangunan Johor 2040 menekankan Johor sebagai negeri berdaya saing global, saling terhubung antara wilayah serta berkembang secara seimbang berasaskan kekuatan setempat, keterhubungan strategik dan kelestarian jangka panjang.



JOHOR GLOBAL

Memperkukuh kedudukan Johor sebagai gerbang ekonomi antarabangsa dan hab pertumbuhan serantau melalui **pelaburan, perdagangan, teknologi** dan **industri bernilai tinggi.**



JOHOR TERHUBUNG

Membentuk negeri yang saling **terhubung antara wilayah, bandar dan pusat pertumbuhan** melalui rangkaian pengangkutan, logistik dan hubungan ekonomi yang bersepadu.

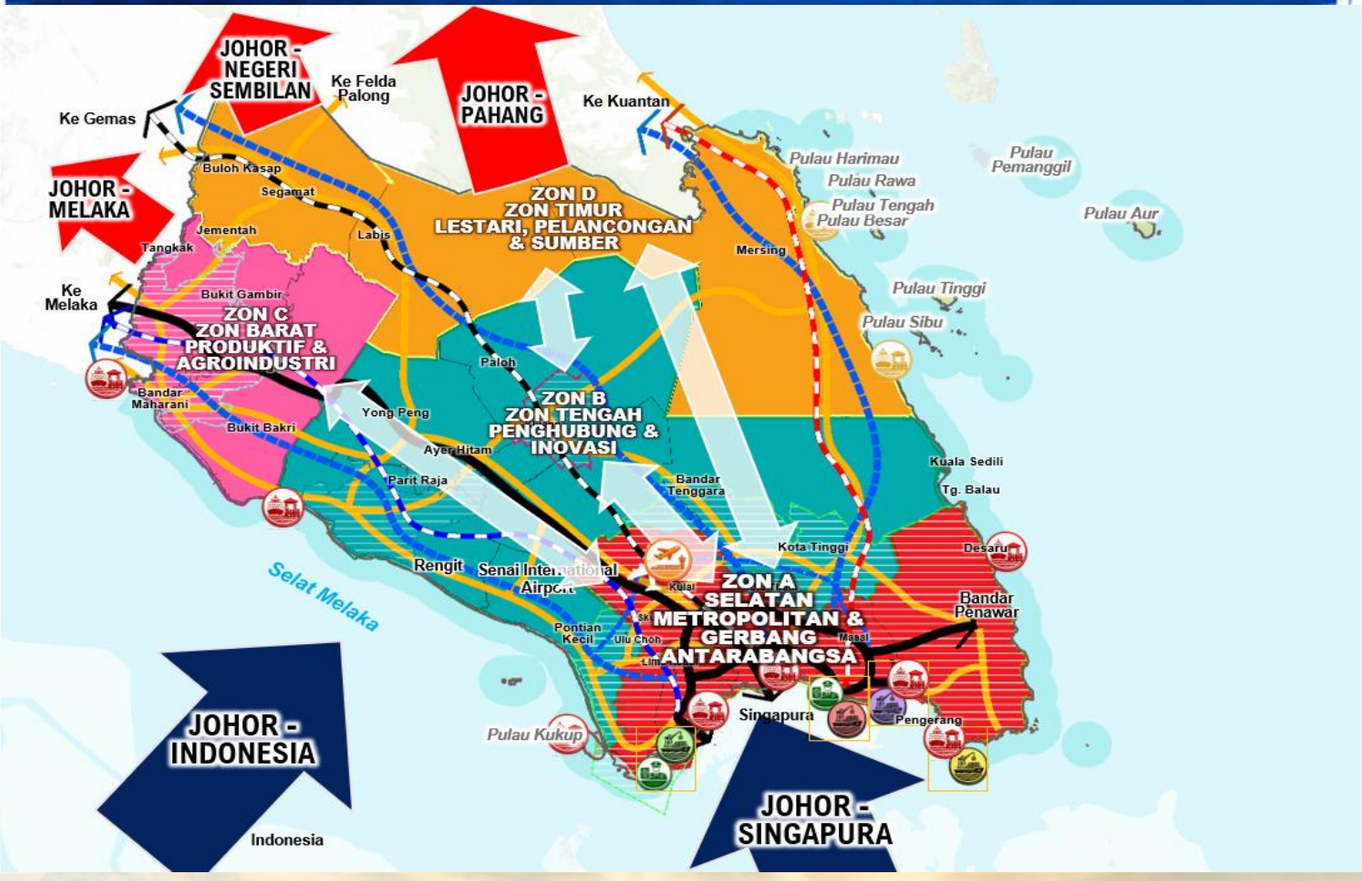


JOHOR SEIMBANG

Memastikan pembangunan Johor berkembang secara **seimbang dan saling melengkapi** berdasarkan kekuatan setiap wilayah, kesejahteraan rakyat dan kelestarian sumber.

PELAN KONSEP PEMBANGUNAN

NEGERI JOHOR 2040
ZON PEMBANGUNAN, PENGANGKUTAN & NOD UTAMA



PETUNJUK

Zon Pembangunan

- **ZON A** – Zon Selatan-Metropolitan & Gerbang Antarabangsa
- **ZON B** – Zon Tengah Penghubung & Inovasi
- **ZON C** – Zon Barat Produktif & Agroindustri
- **ZON D** – Zon Timur Lestari, Pelancongan & Sumber

Lain-lain

- Konurbasi / ZPE / ZPP
- Lapangan Terbang
- Kompleks Kastam / Imigresen
- Jeti Penumpang
- Pelabuhan

Perhubungan dan Pengangkutan

- Jalan Utama
- Lebuhraya PLUS
- Cadangan Lebuhraya
- Rel KTMB
- Cadangan ECRL 2
- Cadangan HSR / Hubungan Utama

1. Johor dipacu sebagai **gerbang antarabangsa dan ekonomi bernilai tinggi**
2. Keterhubungan wilayah diperkukuh melalui **mobiliti, logistik dan jaringan strategik**
3. Pembangunan wilayah **diseimbangkan** berasaskan **potensi setempat dan kelestarian**

SASARAN UTAMA JOHOR 2040

BERDAYA SAING | INKLUSIF | LESTARI | BERDAYA TAHAN | PINTAR

1 BANGSA JOHOR
Masyarakat berilmu, berkemahiran, sejahtera dan inklusif

Jumlah penduduk	4.21 juta (2025)	▸	5.12 juta (2040)
Penduduk usia kerja (15–64)	70.8%	▸	71.5%
Tenaga kerja	2.01 juta	▸	2.65 juta
Kadar pengangguran	2.6%	▸	2.0%
Kadar kemiskinan mutlak	2.5%	▸	<1.0%

2 KEDUDUKAN JOHOR
Gerbang global, berhubung dan seimbang

Bilangan penumpang antarabangsa (udara, darat & laut)	38 juta	▸	70 juta
Pergerakan kargo (juta tan)	193 juta	▸	320 juta
Panjang rangkaian jalan raya utama	2,107 km	▸	2,800 km
Guna pengangkutan awam (mod share)	3.0%	▸	15.0%
Integrasi rentas sempadan & serantau (projek strategik)	5 projek	▸	15 projek

3 EKONOMI JOHOR
Ekonomi bernilai tinggi, inovatif dan inklusif

KDNK Negeri (Tahun 2025)	RM170.9 bilion (2025)	▸	RM440.0 bilion (2040)
KDNK per kapita (Tahun 2025)	RM48.0 ribu (2025)	▸	RM85.9 ribu
Kadar pertumbuhan KDNK (purata tahunan)	8.0%	▸	6.5%
Nilai pelaburan (kumulatif 2025–2040)	RM298 bilion	▸	RM1.2 trilion (kumulatif)
Produktiviti tenaga kerja (KDNK/pekerja)	RM78.4 ribu	▸	RM165.7 ribu

4 SEJAHTERA JOHOR
Kehidupan berkualiti, selamat dan berdaya huni

Bekalan perumahan (kumulatif)	1.82 juta unit	▸	2.56 juta unit
Akses kesihatan (katil/1,000 penduduk)	1.9	▸	2.8
Akses pendidikan (enrolmen tinggi/TVET)	52%	▸	70%
Indeks kesejahteraan rakyat	0.72	▸	≥ 0.85
Bandar dan penempatan berdaya huni	6 bandar utama	▸	10 bandar berdaya huni

5 LESTARI JOHOR
Alam sekitar terpelihara, rendah karbon dan berdaya tahan

Kawasan berhutan & KSAS	23.03%	▸	>25%
Pengurangan intensiti karbon (berbanding 2005)	-	▸	45%
Tenaga boleh baharu dalam campuran tenaga	12%	▸	40%
Kadar kitar semula sisa pepejal	34%	▸	60%
Kawasan pesisir, pulau dan marin dilindungi	20%	▸	≥ 30%

6 TADBIR URUS JOHOR
Kerajaan pintar, efektif dan berintegriti

Perkhidmatan digital kerajaan (online end-to-end)	40%	▸	100%
Indeks kematangan bandar pintar	32.87%	▸	100%
Ketersediaan rangkaian 5G	45% kawasan	▸	100% kawasan
Penggunaan data bersepadu negeri (GIS & AI)	Perintis	▸	Sepenuhnya beroperasi
Indeks tadbir urus & integriti	Baik	▸	Cemerlang (Top 3 negeri)

STRATEGI UTAMA SASARAN JOHOR 2040

01 MEMBANGUN MODAL INSAN & MASYARAKAT INKLUSIF
- Memperkukuh pendidikan, TVET dan kemahiran masa depan
- Meningkatkan kesejahteraan sosial dan kualiti hidup rakyat
- Memperkasa komuniti yang berdaya saing dan inklusif

02 MEMPERKUKUH KETERHUBUNGAN & WILAYAH STRATEGIK
- Memperkasa infrastruktur fizikal dan digital
- Memacu integrasi rentas sempadan dan serantau
- Membangunkan bandar dan wilayah yang seimbang

03 MEMACU EKONOMI BERKUALITI & BERINOVASI
- Menarik pelaburan bernilai tinggi dan industri masa depan
- Memajukan ekonomi digital, hijau dan berasaskan teknologi
- Meningkatkan produktiviti dan pertumbuhan inklusif

04 MEMASTIKAN KELESTARIAN & DAYA TAHAN NEGERI
- Memelihara alam sekitar dan biodiversiti
- Mengurangkan risiko perubahan iklim dan bencana
- Membangunkan masyarakat dan bandar yang berdaya tahan

PLANMalaysia

Ringkasan Eksekutif

JOHOR GLOBAL 2040

BERSAMA MEMBINA MASA DEPAN