



PLANMalaysia

Perancangan Melangkaui Kelaziman
Planning : Beyond Conventional

**TEKS AMANAT
KETUA PENGARAH
PLANMalaysia**

PERHIMPUNAN AWAL TAHUN 2024

**“ISTIQAMAH MENERAJU IKHTIAR PERBANDARAN
MADANI”**

30 Januari 2024 (Selasa)

Blok F8, Parcel F, Putrajaya

Bismillahirrahmanirrahim.

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ
وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ.

Assalamualaikum w.b.t, Salam Sejahtera, Salam Malaysia MADANI dan
**Salam PLANMalaysia, Peneraju Agenda Perancangan Pembangunan
Negara.**

Terima kasih kepada saudari Pengacara Majlis.

Yang Berusaha TPr Md Nazri bin Abdullah

Timbalan Ketua Pengarah (Perancangan);

Yang Berusaha TPr Haji Hassan bin Yaakob

Timbalan Ketua Pengarah (Pembangunan);

Pengarah - Pengarah Bahagian PLANMalaysia Ibu Pejabat;

Pengarah-Pengarah PLANMalaysia Negeri;

Pengarah – Pengarah Pejabat Projek Zon PLANMalaysia;

Ketua-ketua unit;

**Pegawai-pegawai Kader dari pelbagai Kementerian dan agensi; serta
semua warga PLANMalaysia yang saya hormati dan sayangi
sekalian.**

KATA-KATA ALUAN

1. Pertama-tamanya marilah kita merafak kesyukuran kehadiran Allah SWT kerana dengan rahmat dan keizinanNYA, dapat kita sekali lagi berhimpun dan berkumpul **dalam Perhimpunan Awal Tahun (PAT) 2024.**
2. Izinkan saya memulakan ucapan dengan membaca **Surah Hud (Ayat 88).**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
إِنْ أُرِيدُ إِلَّا الْإِصْلَاحَ مَا اسْتَطَعْتُ ۚ وَمَا تَوْفِيقِي
إِلَّا بِاللَّهِ ۚ عَلَيْهِ تَوَكَّلْتُ وَإِلَيْهِ أُنِيبُ

Maafumnya: *Aku hanya bertujuan hendak memperbaiki sedaya upayaku; dan tiadalah aku akan beroleh taufik untuk menjayakannya melainkan dengan pertolongan Allah. Kepada Allah jualah aku berserah diri dan kepadaNya lah aku kembali.*

3. Surah Hud (Ayat 88) yang saya bacakan tadi menekankan tentang konsep **al-Islah (Islah) atau `reform`** yang bermaksud “Usaha dan pembaharuan untuk menjadikan atau mengembalikan sesuatu keadaan kepada keadaan yang betul, tepat dan sesuai serta lebih baik”. Tujuan Islah, menurut Sayyid Qutub, adalah bagi **melakukan kebaikan umum** untuk kebajikan kehidupan yang akan membawa kesejahteraan kepada setiap individu, kelompok masyarakat dan

akhirnya kepada Negara. Islah itu, harus dilakukan dengan tertib, ikhlas dan `mastataqtu' (yakni bersungguh-sungguh).

4. Sepertinya episod drama **“Syurga itu Bukan Mudah”** lakonan Anna Jobling dan Amir Ahnaf, yang mana Aileen (Anna Jobling), seorang wanita yang mempercayai bahawa cinta dan kesetiaan kepada suami merupakan kunci ke “Syurga”. Dia disatukan dengan Farid (Amir Ahnaf), yang digambarkan sebagai suami yang sempurna dari segi agama dan tanggungjawab keduniaan tetapi telah mula menunjukkan sikap sebenar. Dalam merentangi pelbagai cabaran, Farid akhirnya bersungguh-sungguh untuk berubah bagi menawan semula hati isterinya.
5. Drama ini bukan sahaja menyampaikan mesej bahawa `cinta dan kasih sayang' memerlukan **`keikhlasan, kesungguhan dan pengorbanan'** tetapi juga memberi makna bahawa **islah dalam hidup seseorang** sangat penting ke arah menjadikan kita sentiasa berusaha berubah menjadi insan yang lebih baik sama ada sebagai seorang suami atau isteri, anak, pekerja juga majikan mahupun sebagai hambaNYA.
6. Arkian (*bermaksud = maka, sesudah itu*), selaras dengan konsep islah tadi, kita di peringkat PLANMalaysia perlu memainkan peranan penting dalam memartabatkan jabatan sebagai agensi unggul dalam bidang perancangan, maka kita sebagai penjawat awam (yang telah diberi amanah oleh rakyat) perlu **bertindak secara rasional, fleksibel, proaktif dan mendasar** dalam merancang dengan memberi tumpuan terhadap isu-isu semasa di

peringkat global dan *local* di samping memenuhi keperluan dan kehendak penduduk pelbagai golongan.

YBhg. Dato', Tuan-Tuan dan Puan-Puan yang dihormati sekalian,

7. **“Istiqamah Meneraju Ikhtiar Perbandaran MADANI”** – merupakan tema perhimpunan kita tahun 2024 dengan tujuan dan harapan untuk kita senantiasa **istiqamah atau konsisten** meneruskan momentum dan ikhtiar **melonjak kecemerlangan** PLANMalaysia secara ‘mastataqtu’ untuk terus memacu peranan sebagai peneraju perancangan kepada pembangunan negara. Kita tidak wajar kembali kepada amalan konvensional atau “old normal”, sebaliknya **pemikiran “new normal” dan ‘beyond conventional’** sewajarnya diterjemahkan dalam proses perancangan, khususnya dalam **acuan perbandaran madani** yang memberi perhatian kepada aspek ‘humanity’ atau kemanusiaan dan tatakelola yang baik dan tertib. Di mana, kita perlu **“revisit, reform** dan di mana perlu **‘reset’ kepada proses dan tata kelola** perancangan bandar dan desa yang telah kita amal dan laksanakan.
8. Di kesempatan ini, saya juga ingin mengajak semua warga PLANMalaysia untuk terus bersama-sama membudayakan gerak kerja PLANMalaysia bagi memperkukuh peranan Jabatan agar ia terus utuh relevan. Pada pagi ini, saya mengerakkan evolusi **gerak kerja “Four plus ONE”** dengan menambah baik gerak kerja sedia ada untuk disuai padan dengan konsep dan gagasan Malaysia MADANI serta menokok tambah **satu (1) gerak kerja baharu** yang mengarahkan kepada:

- i. **Gerak Kerja 1: Meneruskan Ikhtiar Perancangan Bandar Bagi Merealisasi Malaysia MADANI dan Mengangkat Visibiliti PLANMalaysia Di Peringkat Negara dan Global;**
 - ii. **Gerak Kerja 2: Memperteguhkan PLANMalaysia Selaras Dengan Aspirasi Bidang Fokus Utama KPKT;**
 - iii. **Gerak Kerja 3: Memantapkan Tatakelola Perancangan Melangkaui Kelaziman;**
 - iv. **Gerak Kerja 4: Meningkatkan Visibiliti PLANMalaysia dan Liputan Media yang Lebih Terangkum dan Tersohor; dan**
 - v. **Gerak Kerja 5 (baharu) : Memperkasa Tatakelola Perancangan Untuk 'Ease of Doing Business' di Malaysia (iaitu bagi memudah cara urusan perniagaan dan pelaburan ekonomi).**
9. Gerak kerja "Four plus ONE" ini disokong dengan enam (6) kaedah (modus operandi) iaitu ***FOCUS, COMPLEMENT, COLLABORATE, LISTEN, CARE dan EMPOWER*** serta seiring dengan **konsep G.R.E.A.T** yang diperkenalkan oleh YBhg. Tan Sri KSN. **G.R.E.A.T** merupakan akronim kepada :
- i. *Good Governance* (Tadbir Urus Terbaik),
 - ii. *Responsible* (Bertanggungjawab),
 - iii. *Empathy* (Ihsan),
 - iv. *Accountable* (Kebertanggungjawaban) dan
 - v. *Tenacity of Purpose* (Fokus Pada Matlamat).
10. Pengukuhan kesemua gerak kerja dan tata kelola ini adalah perlu bagi mendokong pencapaian **Bidang fokus Utama KPKT, di mana daripada 7 Bidang, PLANMalaysia telah diberi**

tanggungjawab untuk **Memperkukuh agenda bandar mampan dan pintar ke arah perbandaran baharu.**

11. Dalam mengatur dan menjayakan inisiatif-inisiatif yang akan dilaksanakan, ia perlu dinilai dengan lebih objektif melalui **konsep *Return of Investment (ROI)* dan *Cost Benefit of Analysis (CBA)* dari sudut ekonomi mahupun sosial** supaya dapat terus melonjak reformasi ekonomi, seterusnya memperkasa rakyat dan melonjak pembangunan negara dengan cara dan perlakuan tatakelola dan tatacara yang cekap, tuntas dan berintegriti.
12. Hal ini bertetapan dengan hasrat Jemaah Menteri untuk tahun 2024 (yang terhasil dari Pemukiman Jemaah Menteri pada 17-18 Januari 2024) yang mengarapkan mesej untuk kita semua penjawat awam bergerak dan beranjak kepada dua asas yang perlu dicapai iaitu **ekonomi dan pelaksanaan**. Disebutkan oleh YAB PM dengan mesej (i) **Ekonomi, ekonomi, ekonomi** dan (ii) **Pelaksanaan, pelaksanaan, pelaksanaan**.

YBhg. Dato', Tuan-Tuan dan Puan-Puan yang dihormati sekalian,

TATAKELOLA KECEMERLANGAN KPKT: KONSEP 5P

13. Di kesempatan ini suka juga saya `recap' kupasan hasil Pemukiman KPKT di Lumut dari 19-21 Januari 2024 yang saya hadiri, yang telah memperkenalkan **Tatakelola Kecemerlangan KPKT dengan Konsep 5P** iaitu:

- i. **Pembudayaan Cara Kerja Positif Baharu**
Kita perlu mengamalkan budaya kerja *do it right at the first time*, mengadaptasi amalan terbaik dalam mengatasi cabaran atau isu perancangan yang sama melalui *lesson learnt dan other observation*.
- ii. **Perancangan Strategik dan Sistematis**
"If you fail to plan, you plan to fail". Sesuatu yang dihasilkan perlu dilihat dan dikaji supaya mendapat outcome yang berimpak tinggi, kos efektif dan penetapan skala impak.
- iii. **Pelaksanaan Berdasarkan Penjenamaan**
Penjenamaan imej korporat yang memberi refleksi kepada rakyat.
- iv. **Pemantauan dan Intervensi Pencegahan**
Kaedah pemantauan secara libat urus dan turun padang serta pemantauan menerusi cara *'follow up dan follow through exercise'* adalah sangat penting.
- v. **Penilaian Berasaskan Keberhasilan**
Konsep penilaian berasaskan keberhasilan ini menjadi satu kaedah tetakelola dalam semua urusan kerja dengan membuang kaedah kerja secara 'silo mentality'. *'We Must Go Extra Mile In Planning and Implement It through strategic collaboration'*.

SASARAN IMPERATIF KPKT

14. KPKT juga telah memperkenalkan **lima (5) Sasaran Imperatif baharu** yang merupakan inisiatif yang perlu dilaksanakan bagi menjadikan KPKT cemerlang dalam menyampaikan fungsinya.

i. **Sasaran 1 : Pusat Kecemerlangan (*Centre of Excellence*)**

Dalam konteks ini, PLANMalaysia akan mengukuhkan peranan *Subject Matter Expert* (SME) sedia ada di kalangan warga PLANMalaysia seperti dalam bidang perumahan, sosial, pengangkutan, infrastruktur dan utiliti.

ii. **Sasaran 2 : Memacu Reformasi Melalui Data Raya, Pendigitalan Dan Teknologi** - Sebagai *way forward*, KPKT akan meneruskan agenda e-governance dengan membangunkan **Sistem Integrasi Data KPKT** bagi tujuan peningkatan penyampaian perkhidmatan melalui ***data driven*** yang mana perkara ini (dalam konteks PLANMalaysia) boleh **diselaraskan dalam *big data* (termasuk memanfaatkan sepenuhnya AI dan MUO).**

iii. **Sasaran 3 : Penerapan Konsep *Collaborative Mindset*** yang merujuk pada satu pola pemikiran dan tindakan yang mendorong kepada **kerjasama dan kolaborasi dalam sesuatu organisasi dan persekitaran.**

iv. **Sasaran 4 : Memacu Prestasi Berdasarkan Pengiktirafan**
Dalam hal ini, kita perlu sentiasa **kompetitif bagi meningkatkan penyampaian perkhidmatan** dan mengintai

potensi yang boleh kita teroka di platform lebih besar termasuk di peringkat antarabangsa. *Output* dan *outcome* perlu dikenalpasti berdasarkan **penggunaan sumber yang optimum dengan menggarapkan elemen *wow factor*.**

v. Sasaran 5 : Pemerkasaan Produk Perkhidmatan KPKT Melalui RND Bagi Tujuan Pengkomersialan dan Perindustrian - Tumpuan perlu diberikan kepada **penyelidikan, pembangunan, pengkomersialan dan inovasi** melalui R&D&C&I sebagai model pertumbuhan untuk berdaya tahan dalam jangka panjang. Dalam aspek ini, saya peringatkan, apa jua produk yang disediakan perlu **bergerak ke arah menyumbang kepada pelaburan ekonomi negara.** Inisiatif PLANMalaysia seperti PEGTAECL, penyediaan GPP EVCB dan GPP Taman Kenderaan Rekreasi (*RV Park*) adalah selari dengan penetapan Sasaran Imperatif KPKT.

15. Selari dengan Tatakelola 5P dan sasaran Imperatif Kementerian, sayugia, saya ingin mengajak semua warga PLANMalaysia untuk lebih jujur dan berani mencuba perkara di luar kebiasaan. Kita perlukan sebuah wadah perancangan yang tuntas (*bermaksud = menyeluruh, sempurna, komprehensif*) dan segar. Sebagai Jabatan yang diberi tanggungjawab (***as custodian***) ***‘to facilitate’*** **aktiviti perancangan, pemajuan dan pembangunan negara**, sudah tentu masih banyak perkara yang perlu kita lakukan dan ini tentunya memerlukan ilmu dan kebijakan.

YBhg. Dato', Tuan-Tuan dan Puan-Puan yang dihormati sekalian,

REPORT CARD PLANMALAYSIA 2023

16. Sedikit rungaian imbasan *report card* PLANMalaysia tahun 2023, di mana banyak yang telah kita capai dan sudah tentunya kejayaan ini tidak akan sesekali digapai tanpa kerjasama semua warga PLANMalaysia sama ada di peringkat Ibu Pejabat, PLANMalaysia Negeri dan Pejabat Projek Zon. Tidak lupa juga pegawai-pegawai kader kita sama ada di OSC mahupun di kementerian yang saya kira telah banyak membawa nama PLANMalaysia sebagai pengantara atau “duta kecil” dalam menjalankan bidang tugas masing-masing.
17. YB Menteri telah mengumumkan bahawa sebanyak **5,196 projek** telah berjaya dilaksanakan sebagai *Report Card KPKT Tahun 2023*. Di peringkat PLANMalaysia, sebanyak **1,471 program / tindakan kerja** telah berjaya dilunaskan pada tahun 2023. Pelbagai kejayaan telah dikecapi sama ada dari peringkat global mahupun negara di antaranya :
 - i. **Anugerah MIPPEA Silver Award** – Kategori Planning Service Excellence Award pada 16 Januari 2023
 - ii. I-Plan telah menerima **Pensijilan ISO/IEC 27001 Information Security Management System (ISMS)** pada 25 September 2023.
 - iii. **Penghargaan NGIS** – Simposium Maklumat Geospatial Kebangsaan Ke-9 pada 17 Oktober 2023
 - iv. Konvensyen KIK KPKT 2023 – 17 Oktober 2023
 - a. Johan Persembahan Terbaik (Kumpulan Press9)

- b. Tempat ke-3 persembahan terbaik (Kumpulan Geonexus)
 - v. **Malaysia Digital (MD) City Champion** - Malaysia Digital Expo (MDX) 2023 Awards Night pada 6 November 2023
 - vi. **Planning for the Conservation of the Built and Natural Environment and Cultural Heritage Award** - Commonwealth Association of Planners (CAP) Awards 2023 pada 8 November 2023
 - vii. **Anugerah Kecemerlangan Menteri KPKT** – 11 November 2023
 - a. TPr Dr. Alias Rameli – Anugerah Kepimpinan Terbaik
 - b. YBhg. Datin TPr Dr. Chee Ping Ngang – Anugerah Kepimpinan Berinspirasi
 - c. Ts Md Farabi Yusuf Bin Md Yusuf – Anugerah Belian KPKT (Lelaki)
18. Malah tahun 2023 juga merupakan tahun yang paling ramai pegawai-pegawai kita mengikuti program latihan di luar negara iaitu **sebanyak 18 program melibatkan 21 orang pegawai dari pelbagai gred.**
19. Tahun 2023 juga, Jabatan telah berjaya menjadikan media sosial sebagai medium wacana Jabatan mempromosikan produk-produk di mana secara keseluruhannya sebanyak **1,261 tindakan** telah dilaksanakan meliputi perkara-perkara berikut iaitu:
- i. 3 sesi wawancara TV;
 - ii. 10 sesi wawancara radio;
 - iii. 239 liputan media; dan
 - iv. 1,009 posting di media sosial telah dimuat naik.

20. Sebagai bukti, kita telah **mendapat tempat ke-2 kandungan media** sosial terbaik di kalangan jabatan/agensi KPKT pada bulan Oktober 2023.

Saudara, Saudari,

21. Pertama kali dalam sejarah 103 tahun perancangan bandar di Malaysia, **YAB PM sendiri telah menzahirkan dan merakamkan penghargaan khas** kepada PLANMalaysia di atas sumbangan menjayakan agenda perancangan pembangunan negara dengan mengkhususkan kepada penggubalan **18 Garis Panduan Perancangan** di Mesyuarat Jemaah Menteri pada 3 Januari 2024. Ikhtiar ini menunjukkan kita mulai *visible* dan sentiasa responsif terhadap kehendak dan perencanaan baharu yang berlaku dalam konteks pembangunan bandar dan desa di negara kita.

Nota : Senarai 18 GPP

- i. Panduan Pelaksanaan Penilaian Impak Sosial (PPSIA)
- ii. GPP Pembangunan Tanah Bawah Tanah
- iii. GPP Kemudahan Masyarakat
- iv. GPP Pemuliharaan Kawasan dan Bangunan Warisan (PeWARIS)
- v. GPP Pembangunan Ladang Solar
- vi. GPP Kawasan Lapang
- vii. GPP Ladang Ternakan Ayam
- viii. GPP Pembangunan Bandar Diraja
- ix. Panduan Inisiatif Persekitaran Mesra Autisme (PRISMA)
- x. GPP Bandar Rendah Karbon dan Berdaya Tahan Perubahan Iklim
- xi. GPP Laluan Kenderaan Mikromobiliti
- xii. GPP Petak Pengecasan Kenderaan Elektrik (EVCB)
- xiii. GPP *Centralize Labour Quarters* (CLQ) dan Prosedur Permohonan Temporary Labour Quarters (TLQ)

- xiv. GPP Tapak Perkhemahan
- xv. Panduan Inisiatif Persekitaran Mesra Kanak-Kanak (PEREKA)
- xvi. GPP Penginapan Sewaan Jangka Pendek (STRA)
- xvii. GPP Rumah Ibadat Islam
- xviii. GPP Tempat Perkuburan Islam

22. Perihal ini bukan merupakan kejayaan individu, bukan sahaja kejayaan pegawai atau kakitangan sokongan, bukan sahaja kejayaan pegawai dari skim kejuruteraan mahupun skim pentadbiran, tetapi adalah **KEJAYAAN KITA BERSAMA** – Ibarat sebuah kapal yang berlayar, ia tidak akan berjaya dikemudi tanpa nakhoda dan anak-anak kapal, waima sekecil-kecil peranan jua.
23. Ibarat kata-kata dari Steve Jobs : *“Great things in business are never done by one people, **they’re done by a team of people**”*

YBhg. Dato’, Tuan-Tuan dan Puan-Puan yang dihormati sekalian,

IKHTIAR PERANCANGAN TAHUN 2024

24. Bagi tahun 2024 ini, ayuh kita terus melangkah laju dan Istiqamah ke hadapan untuk terus menyahut cabaran **dalam memperteguh dan menyohorkan** agenda dan ikhtiar perancangan bandar ke arah pencapaian Malaysia dan Perbandaran MADANI.

*Warga PLANMalaysiaku yang Tercinta,
Bayangkan betapa besarnya jasa dan pengorbanan seorang insan yang bergelar “perancang bandar”,
Sekecil-kecil ikhtiar, sekeras-keras kudrat,*

Dalam merancang dan memacu apa jua yang dinamakan pembangunan, Dari bandar ke desa, dari warga emas, orang kurang upaya, anak-anak kecil dan golongan istimewa autisme... semuanya kita jaga dan tidak pernah sekali dilupa, Semoga jihad kecil ini akan menjadi asbab kebaikan dan pahala berpanjangan untuk pengakhiran kita kelak.

A) PENGUKUHAN KECEKAPAN TATAKELOLA PEJABAT DAN PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

25. Bagi memastikan urusan kerja berlaku secara cekap dan selesa, pada tahun ini, jabatan akan membekalkan kenderaan secara sewaan (8 buah *four wheel drive* dan 1 buah MPV) serta membuat sewaan komputer meja (310 unit) dan komputer riba (75 unit).
26. Selain itu, Jabatan telah mengadakan sesi temuduga bagi pengisian kekosongan jawatan **Gred JA29 seramai 26 orang** bagi mengisi 32 kekosongan di Jabatan. Manakala, kita juga telah menerima **seramai enam (6) orang lantikan pegawai J41** baharu.
27. Jabatan juga komited untuk mengisi dengan kadar segera kekosongan perjawatan bagi gred:
 - i. Gred J54 – 2 kekosongan (BRFN & PLANMalaysia Kelantan);
 - ii. Gred J52 - 1 kekosongan (PLANMalaysia Pahang);
 - iii. Gred J44 - 3 kekosongan (PLANMalaysia Johor dan OSC);
 - iv. Gred J41 - 10 kekosongan (HQ, PLANMalaysia Negeri, OSC, Kader) - dan 2 kekosongan di PLANMalaysia Kelantan; dan
 - v. Kumpulan sokongan – 63 kekosongan.

28. Ke arah menjadikan pegawai kita terus kompeten dan tinggi ilmu pengetahuan dalam pelbagai aspek perancangan, Jabatan sedang melaksanakan **pusingan kerja (job rotation)** merujuk kepada Dasar Pertukaran dan Penempatan PLANMalaysia iaitu semua **Pegawai Perancang Bandar dan Desa perlu mematuhi dan melengkapkan pusingan penempatan sepanjang perkhidmatan bagi tujuan mendapatkan pengalaman dan meningkatkan pengetahuan** seperti berikut:
- i. Gubalan dasar perancangan dan pembangunan (BRFN, BPP, BPW dan BPKSP);
 - ii. Penyediaan rancangan pemajuan (Pejabat Projek Zon); dan
 - iii. Kawalan perancangan (PLANMalaysia Negeri dan OSC).
29. Sekadar makluman, bagi cadangan penempatan pegawai di PLANMalaysia Kelantan, ia akan mula dilaksanakan pada tahun 2024 iaitu bagi jawatan Pengarah J54 dan dua (2) jawatan J41. Selain itu, bagi pegawai-pegawai yang bakal bersara pada tahun 2024, perancangan perjawatan telah dibuat dari awal tahun walaupun pegawai akan bersara pada Mac ataupun pertengahan tahun.
30. Bagi tahun 2024, Jabatan telah mengemukakan sebanyak 19 permohonan Latihan dan Kursus di Luar Negara kepada pihak KPKT untuk pertimbangan penyertaan oleh pegawai PLANMalaysia bagi mengikuti program-program latihan antarabangsa.
31. Selain itu juga, bagi tahun 2024 seramai lapan (8) orang pegawai Jabatan telah dicalonkan bagi mengikuti **Program Pembangunan**

Penjawat Awam Dalam Bidang Baharu KPKT Tahun 2024 di luar negara selama 6 hingga 12 bulan yang diselaraskan oleh JPA.

32. Untuk makluman juga, bagi memperkukuhkan peranan dan fungsi Jabatan, satu kertas **penstrukturan semula perjawatan** di PLANMalaysia telah dihantar ke KPKT.

B) PENERUSAN AGENDA RANCANGAN PEMAJUAN P43

33. Berhubung dengan peruntukan di bawah P43, alhamdulillah, pada tahun ini, Jabatan telah menerima **peruntukan sebanyak RM22.355 juta bagi 18 projek iaitu 7 projek sedia ada (kos siling RM12.8 juta) dan 11 projek baharu (kos siling RM9.5 juta).**

C) MENJENAMA DAN MENYOHORKAN MALAYSIA URBAN OBSERVATORY (MUO)

34. Fokus jabatan kini adalah untuk **`raise the bar'** dan terarah kepada **mencarta dan menyohor projek yang berimpak tinggi berdasarkan outcome (*outcome- based development planning*)** terutamanya kepada projek pembangunan sistem MUO Fasa 1.
35. Mengikut perancangan awal, keseluruhan pembangunan sistem MUO ini akan dilancarkan secara talian (*go live*) menjelang tahun 2025. Namun, berdasarkan kepada kepentingan dan permintaan daripada pelbagai agensi, pihak jabatan akan mengambil inisiatif dan langkah proaktif untuk membolehkan sistem MUO ini **Go-Live pada 31 Januari 2024 dengan domain khas iaitu muo.gov.my**

dalam versi Beta dengan 6 analitik baharu yang telah dibangunkan.

36. Jabatan juga komited dalam melaksanakan pembangunan **Pusat Operasi MUO** di Blok F5, PLANMalaysia. Insya Allah, kita menjangkakan Pusat Operasi MUO dapat disiapkan pada pertengahan tahun 2024.
37. Selain itu, bagi memberi penekanan terhadap data raya yang lebih bermanfaat untuk membawa negara kita ke arah negara pintar, MUO akan kita sell (jual) dan `market`kan (rebranded) **sebagai PUSAT DATA RAYA PERANCANGAN PEMBANGUNAN NEGARA** dengan *tagline* "**Planning Big Data Towards Smart Nation**".

D) REFORMASI PERANCANGAN KE ARAH “EASE OF DOING BUSINESS”

38. Sebagai mana yang diungkapkan oleh YAB PM semasa ucapan beliau sempena peluncuran “Ekonomi MADANI: Memperkasa Rakyat” yang lalu, Malaysia **mensasarkan agar dapat tergolong antara 12 terbaik di dunia dari segi daya saing dan “ease of doing business”**. Hal ini bertepatan ini dengan gerak kerja Baharu (yang ke-5) iaitu “Memperkasa Tatakelola Perancangan Untuk `Ease of Doing Business` di Malaysia.
39. Jabatan akan terus memainkan peranan dalam agenda mentrasformasi PBT berkaitan `Ease of Doing Business` bersama Jabatan Kerajaan Tempatan melalui inisiatif penambahbaikan **OSC**

3.0 Plus dengan harapan dapat mempercepat dan mempertangkaskan proses permohonan dan kelulusan KM. Selain peranan BPKSP, **pegawai-pegawai di Negeri dan OSC** juga memainkan watak penting sebagai **pemudahcara dalam “menggalakkan pembangunan”** di seluruh negara.

40. Tidak cukup dengan fungsi konvensional ini, Kementerian telah bersetuju dengan syor dalam sesi pemukiman dan penjajaran KPKT, khususnya dalam Teras 3 berkaitan pembangunan spatial dan guna tanah yang mampan, untuk diwujudkan **`Delivery Management Office (DMO) di PLANMalaysia (BPKSP)** bagi mudah cara dan menyelaraskan permohonan projek pembangunan dan pelaburan swasta (mega scale and high impact project) untuk tujuan ease of doing business di Malaysia. Alhamdulillah kita telah mengerakkannya secara pantas iaitu sehari selepas sesi pemukiman dengan membincang dan memberi nasihat berkaitan inisiatif `recreational vehicle' (RV) (bersama syarikat TOPIO dari Jerman) dan `data centre' (bersama MIDA/MDEC/TNB) oleh BPP dan PegTAECRL (bersama KSU MITI dan pelbagai Kementerian) oleh BPW.

E) PEMERKASAAN PERUNDANGAN DAN KAWAL SELIA PERANCANGAN

41. **Cadangan Pindaan Rang Undang-Undang (RUU) Perancangan Bandar dan Desa** yang akan dibentangkan di Mesyuarat Jemaah Menteri adalah sebahagian daripada hala tuju yang akan mengubah perjalanan aktiviti perancangan bandar di Negara kita. Antara cadangan pindaan akta termasuk punca kuasa memproses dan

meluluskan laporan SIA, menyelenggara senarai perunding berkecayaan menyediakan SIA, mempercepatkan proses RKK dan peruntukan akta baharu penyediaan PTK untuk melaksanakan program atau projek yang digariskan di dalam RT dan RKK.

42. Selain itu, **Regulatory Impact Analysis (RIA)** dan Jadual Peruntukan Rang Undang-Undang bagi menggubal **Akta Pembaharuan Semula Bandar (PSB)** perlu dilaksanakan segera. 'By hook or by crook', PSB 'is a baby of YBKM', disebut setiap hari oleh Menteri dan dibincangkan secara kerap di peringkat Kementerian. Target terkini KPKT adalah untuk membentangkan Bacaan Kali Pertama pada sesi penggal ketiga Parlimen (Oktober 2024). Ini merupakan tanggungjawab yang besar kepada BPKSP dan TKP Pembangunan.
43. Selain itu, mengambilkira Akta Perancangan Bandar dan Desa (Akta 172) telah digubal sejak 48 tahun yang lalu (merupakan satu tempoh usia yang dikira panjang dan matang), maka adalah sangat wajar bagi kita memulakan skop baharu dalam memperkasa kawal selia perancangan iaitu **Audit Perancangan**. Matlamat utama audit perancangan adalah untuk **memeriksa dan menilai amalan tatakelola perancangan** bagi mengenal pasti kelemahan sebagai peluang untuk meneroka ruang-ruang penambahbaikan dalam proses perancangan. Again, it is a duty of 'BPKSP' to explore it.

F) 'FOLLOW THROUGH EXERCISE' KEPADA PRODUK PERANCANGAN PLANMalaysia

44. Kita bukan lagi mengadakan sesi libat urus “old approach” dengan pihak UPEN, PBT dan sebagainya. Tetapi kini, tumpuan sesi libat urus telah beralih kepada pemain industri yang tidak pernah kita terfikir sebelum ini. Jika dulu, setelah produk Jabatan kita disiapkan, kita hanya membentangkan ke peringkat Mesyuarat JPN untuk penerimpakaian tetapi kini kita telah melangkaui kelaziman melalui skop baharu **'follow through exercise'** dengan melebar luas promosi produk (yang memerlukan pelan komunikasi secara berkesan), terus memberi khidmat nasihat dan kepakaran kepada 'stakeholders' dan pemain industri dari dalam dan luar negara. **'Langkah'** ini sudah tentu menuntut perubahan mindset dan keperluan kepada 'change management' yang melibatkan peranan oleh 'leaders' dalam organisasi PLANMalaysia baik di HQ mahupun di peringkat Negeri dan OSC.
45. Bagi tahun 2024, kolaborasi secara berterusan perlu ditingkatkan dengan pelbagai entiti dalam penyediaan GPP dan Pelan Induk Sektorial dengan harapan dapat menyumbang kepada pelaburan ekonomi negara (termasuk FDI) dan memperkasa ekonomi dan sosial rakyat. Sebagai contoh melalui :
- i. GPP Pusat Data (*Data Centre*) – kolaborasi dengan MDEC, MITI dan MIDA;
 - ii. GPP Kilang Tanaman (*Plant Factory*) – kolaborasi dengan KPKM dan MARDI;

- iii. GPP Taman Kenderaan Rekreasi (*RV Park*) – kolaborasi dengan MITI, MOT, MOTAC, MOSTI, KPKT, ECER dan syarikat dari Jerman; dan
 - iv. GPP Tapak Pengeluaran Nadir Bumi (REE) – kolaborasi bersama JMG, JKPTG, Jabatan Hutan, DOE dan sebagainya.
46. Bagi meningkatkan nilai tambah (*to add value and to raise the bar of GPP*), paparan data MUO perlu dimanfaatkan untuk menyediakan pelbagai *dashboard*, seperti :
- i. *Dashboard* GPP Pusat Data (*Data Centre*);
 - ii. *Dashboard* GPP Tapak Perkhemahan dan Taman Kenderaan Rekreasi (*RV Park*);
 - iii. *Dashboard* GPP Ladang Solar;
 - iv. *Dashboard* Tahap Ketepuan dan Penentuan Intensiti Pembangunan Bandar; dan sebagainya.

G) RANCANGAN WILAYAH DAN DASAR RANCANGAN SPATIAL MARIN

47. Bidang tugas kita bukan sahaja memberi tumpuan perancangan peringkat nasional mahupun *micro planning* sahaja. Hakikatnya, kita juga tidak membelakangi perancangan di antara wilayah bagi menjamin keseimbangan pembangunan wilayah dari aspek fizikal mahupun ekonomi. Pada tahun ini, tumpuan akan diteruskan untuk memuktamadkan Rancangan Wilayah : Pelan Pengurusan Persempadanan Antara Pekan - Kuantan - Kemaman - Dungun - Jerantut (**RW PAKADJ**) dan Rancangan Wilayah: Pelan Pengurusan Tanah Tinggi Cameron Highlands – Kinta - Lojing (**RW CEKAL**).

48. PLANMalaysia juga perlu membuat anjakan paradigma dan menyokong salah satu saranan di dalam RMK12 iaitu berkaitan **‘Blue Economy’**, di mana kawasan lautan dilihat akan menjadi **sumber ekonomi negara kita** di masa hadapan. Untuk itu, sudah tiba masanya untuk kita ‘explore’ keperluan penyediaan Perancangan Kawasan Marin atau *Marine Spatial Planning* (MSP).

H) PENUBUHAN PASUKAN UDARA GEOSPATIAL PLANMALAYSIA

49. Tidak terfikir sebelum ini di mana kita juga telah mengorak langkah positif dengan menubuhkan **Pasukan Udara Geospatial** yang terdiri daripada 13 pegawai daripada BMGN bagi mengendalikan dua (2) Unit UAV dan tiga (3) unit Dron. Untuk tujuan ini, seramai empat (4) pegawai BMGN akan dihantar menyertai ***Remote Pilot Competency Programme*** bagi mendapatkan sijil kompetensi pengendalian dron “RCoC-B” daripada Pihak Berkuasa Penerbangan Awam Malaysia (CAAM) untuk mengendalikan dron secara sah di Malaysia.
50. Hari ini juga kita akan menyaksikan penyampaian watakah pelantikan **Pasukan Udara Geospatial PLANMalaysia** sebagai simbolik kepada bermulanya perintis dalam pengendalian dron secara sah yang mana sebagai permulaan, UAV jabatan akan digunakan untuk **cerapan data bagi RT Bandar Baharu, Batu Gajah, Lipis dan Rembau.**

I) MEMPERLENGKAPKAN HIERARKI PERANCANGAN SPATIAL NEGARA – PEWUJUDAN THE 4TH TIER OF URBAN PLANNING DAN MEMPROMOSI AGENDA PERANCANGAN MIKRO

51. Apakah yang dimaksudkan dengan perancangan mikro? Menurut Jan Gehl, "*A Human Dimension Is A Necessary New Planning Dimension*". Inilah merupakan *tool* untuk mempromosikan manusiawi atau "human centric in city planning", lebih-lebih lagi kita sedang bergerak kepada acuan perbandaran Madani.
52. Perancangan mikro (yang terhasil daripada *The 4th tier of spatial planning hierarchy*) adalah mengkhususkan kepada pelan tindakan khas (PTK) yang disediakan (baik di kawasan bandar atau di luar bandar mahupun melibat kawasan khas komuniti tertentu) bagi menoktahkan permasalahan atau isu tempatan. Bagi kawasan bandar, fokus perancangan mikro adalah kepada 'penambahbaikan street furniture, pewujudan place-making dan open space', dengan perincian reka bentuk secara lebih teliti dan 'perfect' yang menuntut penterjemahan aspek-aspek rekabentuk bandar, landscaping, urban infrastructure dan sebagainya.

J) 'REBRANDING' PROGRAM PUBLISITI DAN PENYERTAAN AWAM' RANCANGAN PEMAJUAN

53. Seperti yang ditekankan di awal tadi, kita kini perlu beralih kepada norma baharu yang lebih dekat dengan hati dan aspirasi rakyat. Masanya kini, untuk kita mengubah atau *rebrand* nama "Program Publisiti dan Penyertaan Awam Draf Rancangan Tempatan" kerana di sebalik nama tersebut, ia sukar untuk menarik minat rakyat untuk

sama-sama menyertai program publisiti tersebut. Sebaliknya, nama yang lebih *catchy* dan mudah difahami (contohnya Peluncuran / Pelancaran / Pameran Awam) boleh digunakan selagi mana ia tidak bertentangan dengan peruntukan undang-undang. Saya telah beri tanggungjawab ini kepada TKP Perancangan dan KU UPP untuk memikirkannya.

K) PENGUKUHAN AGENDA BANDAR PINTAR MELALUI PENJENAMAAN PUSAT PERANCANGAN BANDAR PINTAR

54. Kita perlu memperhebatkan usaha bagi memastikan lebih banyak pelaksanaan bandar pintar di negara ini. Sebagai permulaan tahun baharu 2024 ini, Unit Smart City akan dijenamakan semula sebagai **“Pusat Perancangan Bandar Pintar”** bagi menunjukkan kesungguhan PLANMalaysia dalam menjadi pusat bandar pintar ulung di negara.
55. Tagline **“*Smart City Planning Towards Smart Nation*”** mencerminkan peranan PLANMalaysia sebagai pusat perancangan bandar pintar yang menyediakan khidmat nasihat dan kepakaran kepada pihak berkuasa tempatan dan pemain industri ke arah merealisasikan agenda ***Smart Nation* menjelang 2040.**
56. Ibarat buku resepi ‘Herb and Spices’ yang mengandungi pelbagai ramuan untuk menghasilkan sesuatu makanan yang enak, Smart City Cook Book (**Panduan Pelaksanaan Perancangan Bandar Pintar di Peringkat Cadangan Pemajuan**) telah diluluskan oleh Mesyuarat JPP. Panduan ini merupakan nilai tambah kepada

penyediaan Kerangka, Blue Print, Pelan Tindakan, Standard dan aktiviti penarafan bandar pintar.

57. Perlu dimaklumkan di sini bahawa, penarafan bandar pintar (dengan sasaran sekurang-kurangnya 15 new smart city early adopter' baharu perlu dihasilkan untuk tahun 2024) telah dipilih sebagai salah satu daripada KPI YB Menteri KPKT (di bawah tanggungjawab PPZT dan PPZ yang lain). KPKT juga bersetuju supaya bajet khas perlu dipohon oleh PLANMalaysia bermula pada RMKe-13 bagi menggantikan penggunaan bajet BP1 JKT.

L) JADIKAN PLANMALAYSIA 'MORE VISIBLE' DAN PENGHASILAN LIPUTAN MEDIA YANG LEBIH TERANGKUM

58. Saya suka menegaskan bahawa kita tidak boleh berpuas hati atau *complacent* dengan apa yang kita capai sekarang. Banyak usaha lagi perlu dibuat bagi meningkatkan **visibiliti dan kepentingan Jabatan terutamanya kepada Rakyat Malaysia**, kerana perancangan bandar sering dianggap sebagai bidang yang kurang inisiatif ***touch point***.

59. Untuk tahun 2024, kita akan mensasarkan liputan media yang lebih terangkum, mempergiatkan lagi program **pengantarabangsaaan** bukan setakat pembentangan kertas kerja sahaja, tetapi perlu memperluaskan:

- i. Projek dan kajian secara kerjasama dengan badan antarabangsa. Contohnya, kolaborasi bersama pihak ***Institute for Global Environmental Studies (IGES)***, **World Bank**, **Asia Pacific Telecommunity (APT)**, **ASEAN** dan sebagainya.

- ii. Geran pelaksanaan projek dari badan antarabangsa; dan
 - iii. Perkhidmatan kepakaran kepada negara-negara lain.
60. Malah, **kolaborasi, kerjasama strategik** serta **sesi libat urus yang lebih kreatif dan holistik** perlu dipergiatkan lagi di peringkat PBT, IPTA, MIP, Urbanice, Kementerian dan agensi teknikal yang lain termasuk agensi swasta.
- i. Sebagai contoh – kerjasama rapat dengan IPTA boleh dilaksanakan melalui ***cross fertilization*** dan **penyediaan waran penyelidikan**.
 - ii. Kolaborasi bersama agensi pelaksana seperti PBT dalam pelaksanaan projek seperti *smart cities early adopter, healthy city, safe city* dan sebagainya.
61. Usaha kita sekarang perlu lebih melangkaui untuk kekal berada dalam 5 kedudukan **kandungan media** sosial terbaik di kalangan jabatan/agensi KPKT. Liputan media lebih terangkum akan mendukung ke arah PLANMalaysia yang lebih *visible* supaya rakyat tahu siapakah kita dan apakah peranan kita. Di luar sana, masih lagi ada rakyat yang tidak faham dan tidak kenal apakah itu “perancang bandar”. Maka tahun ini kita perlu atau wajib memperkasa dan melebar luaskan liputan media dengan **penyediaan media plan dan pelan komunikasi yang lebih berkesan**. Sebagai langkah awal, Bahagian Korporat akan mewujudkan sesi baharu “**Selamat Pagi PLANMalaysia**” semacam program Selamat Pagi Malaysia RTM1 dan sesi wawancara bicara naratif untuk mempromosi produk-produk PLANMalaysia melalui sosial media.

M) PENGUKUHAN INTEGRITI

62. Sepanjang tahun 2023, pelbagai usaha telah dijalankan oleh Jabatan untuk mengukuhkan nilai integriti, jati diri serta bebas rasuah di kalangan semua warga PLANMalaysia. Alhamdulillah berkat usaha ini, pada 22 November 2023 yang lalu Jabatan telah diberi **penarafan semula risiko sebagai agensi berisiko RENDAH** berdasarkan penilaian tiga (3) tahun iaitu 2020-2022 oleh Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM). Selain itu, Jabatan juga dengan jayanya telah diperaku oleh **SIRIM QAS Berhad untuk meneruskan pensijilan MS ISO 37001:2016 Anti-Bribery Management System (ABMS)** untuk tahun ke dua (2). Tahniah kepada semua warga PLANMalaysia atas segala usaha dan komitmen yang dicurahkan.
63. Namun begitu, saya berharap warga PLANMalaysia tidak terleka dan lalai dengan peraturan-peraturan yang sedia ada. Pada tahun 2023 **sebanyak 15 aduan integriti** telah diterima oleh Jabatan. Daripada 15 aduan yang diterima sebanyak lima (5) kes prima facie telah dibawa ke Lembaga Tatatertib manakala tiga (3) kes masih dalam tindakan Unit Integriti. Ada di antara kes tersebut telah diberikan hukuman tatatertib, ada juga telah diberikan peringatan dan peluang penambahbaikan.
64. Suka untuk saya menarik perhatian semua, **Arahan YAB Perdana Menteri No. 1 Tahun 2023 Gerakan Pemantapan Tatakelola Nasional: Penubuhan Jawatankuasa Tatakelola Di Peringkat Persekutuan, Negeri dan Kementerian/Jabatan/ Agensi Kerajaan** telah mengarahkan supaya satu **Jawatankuasa**

Tatakelola (JTK) ditubuhkan bagi menggantikan Jawatankuasa Anti Rasuah. Hal ini bagi memperkasakan tatakelola baik dalam usaha mengekang pembaziran, ketirisan wang Kerajaan, salah guna kuasa dan rasuah bagi memastikan kecekapan dan keberkesanan penyampaian perkhidmatan kepada rakyat.

65. Oleh itu bersempena permulaan tahun 2024 ini, saya menyeru kepada seluruh warga PLANMalaysia untuk bekerja dengan lebih berintegriti, amanah, hormat-menghormati, berilmu, berketerampilan kemas dan profesional serta cekap melaksanakan tugas.

N) RANCANGAN FIZIKAL NEGARA (RFN) DAN DASAR PERBANDARAN NEGARA (DPN) PENERAJU PEMBANGUNAN NEGARA

66. Setelah lebih satu abad kita merancang, fokus kita kini tertumpu untuk **'menaikkan siling'** dan **'menaikkan lantai'**, sekali gus menekankan kedua-dua komponen penting sebagai sebuah rumah PLANMalaysia yang lengkap bagi mensejahterakan pembangunan seterusnya meninggikan kedudukan iktisad (*bermaksud: ekonomi*) negara.
67. Tumpuan **'menaikkan siling'** ini adalah merujuk kepada RFN yang menjadi tunjang utama apa jua perancangan negara. Sebaliknya **'menaikkan lantai'** pula ialah produk-produk seperti **garis panduan perancangan, kajian-kajian dasar dan micro planning**. Disokong pula dengan produk-produk jabatan yang sama pentingnya seperti RSN, RT, kajian wilayah, perundangan dan lain-

lain. Ini akhirnya akan menjadi **asas pembentukan sebuah rumah PLANMalaysia (dan bidang perancangan bandar dan desa) yang saling melengkapi dan utuh.**

68. Fokus kini terarah untuk memperkukuhkan perancangan spatial di peringkat **RFN Ke-5 dan DPN3** dengan mengambil kira dasar-dasar sektoral lain seperti Pelan Induk Perindustrian Baharu (*New Industrial Master Plan* - NIMP) dan Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga (*National Energy Transition Roadmap* - NETR). **`2024' WILL BE THE YEAR OF BRFN** melalui penyediaan RFN-5 and DPN-3. Kedua-dua pelan pemajuan nasional ini akan menentukan **what's next for future strategic urban planning direction for Malaysia.**

PENUTUP

69. Akhir kalam, suka untuk saya mengajak warga PLANMalaysia yang saya kasihi, “ke bukit sama kita daki, ke lembah sama kita turuni” agar kita teruskan **`islah' dan Istiqamah Meneraju Ikhtiar Perbandaran MADANI**” dalam Memperteguh Ikhtiar Perancangan Bandar dan Desa Malaysia selaras dengan Agenda Malaysia MADANI. Kita perlu ***think big, start small, scale fast and centric to people.***

70. Bak kata ulung Buya Hamka:

“Seseorang yang menolak memperbaharui cara-cara kerjanya yang tidak lagi menghasilkan, berlaku seperti orang yang terus memeras jerami untuk mendapatkan santan”

“Tugas kita bukanlah untuk berhasil, tugas kita adalah untuk mencuba kerana di dalam mencuba itulah kita menemukan kesempatan untuk berhasil”

71. Saya yakin dengan izin Allah, PLANMalaysia akan terus unggul di persada negara dan antarabangsa dengan kecemerlangan perkhidmatan perancangan bandar dan desa serta juga terkenal dengan nilai jati diri warganya yang berintegriti dan profesional yang kalis cabaran masa hadapan.

72. Kita semua umpama sebuah keluarga. Hidup dalam satu rumah yang sama – Rumah PLANMalaysiaku. Maka hidup harmonilah kita di dalam rumah yang kita berteduh ini. Saling bekerjasama, sokong menyokong di antara kita, sentiasa bersama (*togetherness*) agar rumah ini kekal utuh walau apapun melanda.

73. Saya akhiri ucapan dengan dua (2) rangkap pantun:
(*nukilan TPr Rosmizawati binti Mohamed Salleh*)

Anak kedidi di atas titi,
Murai batu riang berlagu,
Tingkatkan kualiti luaskan visibiliti,
Lebarkan sayapmu PLANMalaysiaku.

Kalau keruh air di muara,
Mungkin hujan sedari dini,
Islah memperkukuh perancangan negara,
Memacu pencapaian Malaysia MADANI.

Sekian, Wabillahitaufik Walhidayah, Wassalamualaikum Warahmatullahi
Wabarokatuh.

Disediakan oleh:

Bahagian Korporat
29 Januari 2024, 910am.